



FIRST MOCK APSC MAINS 2024

GS Paper IV

Duration: 3 Hrs

NAME:	BHASKAR JYOTI MEDHI	APSC ROLL NO:	4402710
DATE:		PHONE NO:	
EMAIL ID:			

(Please fill your details correctly)

Medium:

English ☒

Assamese ☐

INDEX NUMBER			INSTRUCTIONS
Q.NO.	Maximum Marks	Marks Obtained.	
SECTION A			Please read each of the following instruction carefully before attempting the questions: - There are NINETEEN questions divided in TWO SECTIONS and printed in ENGLISH and ASSAMESE. - All questions are compulsory. - The number of marks carried by a question/part is indicated against it. - The answers must not exceed the prescribed word limit indicated against each question. - Answers must be written in the medium authorised in the Admission Certificate which must be stated clearly on the cover of this Question-cum-Answer (QCA) Booklet in the space provided. No marks will be given for answers written in medium other than the authorised one. - Checking to be done with main aim of evaluating a candidate's ability of express ideas in lucid manner. - Any page or portion of the page left blank in the Question-cum-Answer Booklet must be clearly struck off
1	10		
2	10		
3	10		
4	10		
5	10		
6	10		
7	10		
8	10		
9	10		
10	10		
11	10		
12	10		
SECTION B			Signature of the Student: <u>Bhaskar Jyoti Medhi</u> Invigilator's Signature: NOTE: EVALUATION PERIOD FOR THE MAINS TEST SERIES COPY IS 10 DAYS.
14	20		
15	20		
16	20		
17	20		
18	20		
19	20		
TOTAL:	250		

DETAIL FEEDBACK**ALL THE BEST**

Q1. "Education must build character, enable learners to be ethical, rational, compassionate, and caring." Comment.

প্রশ্ন ১) "শিক্ষাই চরিত্র নির্মাণ করিবে লাগিব, শিক্ষার্থীসকলক নৈতিক, যুক্তিসঙ্গত, সহানুভূতিশীল আৰু যত্নশীল হ'বলৈ সক্ষম কৰিব লাগিব।" মন্তব্য কৰক।

(Answer in 150 words)

Education that does not build character is wholly worthless"
— Mahatma Gandhi

Role of Education in —

1) Building character

↳ inculcation of empathy and ethicality

(eg) Nelson Mandela cites education as biggest contributor.

2) Learning of ethicality.

↳ ability to distinguish right vs wrong through education

(eg) BR Ambedkar able to distinguish flaws in society's caste through education.

3) Rationality

↳ critical and scientific thinking through modern learning.

(eg) Assam government banned religious to promote rationality.

4) Compassionate

↳ Arts education helps one identify basic human emotions and social structure.

5) Shapes our superego

6) Creates a generation of leaders

↳ "Educated classroom will be educated leaders tomorrow"
— Lincoln.

Thus education plays important role in inculcation of values, build strong character and ethnicality.

Feedback (For office use only)
Structure/ Presentation
Question Interpretation
Content
Value Addition
Penalty (If any)
Total

Q2. Recent probes by the Department of Personnel and Training (DoPT) into fraudulent caste and reservation certificates among civil servants have exposed systemic loopholes in verification and accountability processes. In this context, discuss the ethical and administrative challenges posed by fraudulent reservation practices in public service. How can enforcement of integrity be ensured through systemic and digital reforms?

প্রশ্ন ২) অসামৰিক কৰ্মচাৰীসকলৰ মাজত জাতি আৰু সংৰক্ষণৰ জালিয়াতি প্ৰমাণপত্ৰৰ ওপৰত কৰ্মচাৰী আৰু প্ৰশিক্ষণ বিভাগৰ (DoPT.) শেহতীয়া অনুসন্ধানে প্ৰমাণীকৰণ আৰু দায়বদ্ধতা প্ৰক্ৰিয়াৰ প্ৰণালীবদ্ধ ত্ৰুটিবোৰ মুকলি কৰিছে। এই সন্দৰ্ভত, ৰাজহুৱা সেৱাত জালিয়াতি সংৰক্ষণ প্ৰথাৰ দ্বাৰা উদ্ভৱ হোৱা নৈতিক আৰু প্ৰশাসনিক প্ৰত্যাহ্বানসমূহৰ বিষয়ে আলোচনা কৰক। পদ্ধতিগত আৰু ডিজিটেল সংস্কাৰৰ জৰিয়তে সততাৰ প্ৰৱৰ্তন কেনেকৈ নিশ্চিত কৰিব পাৰি?

(Answer in 150 words)

Recent Pooja Khedkar case exposes
loopholes in legal identification
system

Ethical and Administrative challenges

- 1) Perpetuation of fraudulent officers — possibility of corruption.
- 2) Encourage youth to take shortcuts
- 3) Exposes failure of current identification system.
- 4) Focus on getting job vs being good civil servant

5) Engaging in job preparation
for money and fame vs
public service.

Method to enforce integrity.

1) Digital governance and AI
enabled identification
eg e-Aadhar

2) Strengthen monitoring of past
applicants in blockchain.

3) Ensure aptitude training to
select right candidates.

Thus digital governance and
strict monitoring can benefit
in ensuring integrity in verification
and identity.

Feedback (For office use only)
Structure/ Presentation
Question Interpretation
Content
Value Addition
Penalty (If any)
Total

Q3. Critically assess the ethical dimensions of high-profile arrests in political contexts. How can procedural fairness be ensured while upholding accountability?

প্রশ্ন ৩) রাজনৈতিক সন্দর্ভত হাই-প্রফাইল গ্রেপ্তারের নৈতিক দিশবোৰ সমালোচনামূলকভাৱে মূল্যায়ন কৰক। দায়বদ্ধতা বজাই ৰাখি কেনেদৰে পদ্ধতিগত নিৰপেক্ষতা নিশ্চিত কৰিব পাৰি?

(Answer in 150 words)

Recent cases of arrest of high level politicians arrests of connected individuals brings question of ethical dimension in light.

Ethical benefits of such arrest

1) Strengthen accountability

↳ Answerability to law and order.

2) Uphold rule of law.

↳ exemplify that no one is above the law.

3) Promote equality and ensure deterrence against crime.

Yet few consequences are concerning

→ Collusive bribery to get bail

→ Political pressure on officer and threats on career

Legal loopholes might be exploited.

→ Law and order situation might deteriorate due to his followers.

Procedural fairness with accountability

→ Digital record keeping (e.g. CCTNS)

→ Proper arrest record and transparency.

→ Media briefing on arrest details and charges.

→ Written orders from superiors in political scenario.

Thus transparency and accountability in high level political arrest deter misuse of law and provide rule of law.

Feedback
(For office use only)

Structure/
Presentation

Question
Interpretation

Content

Value Addition

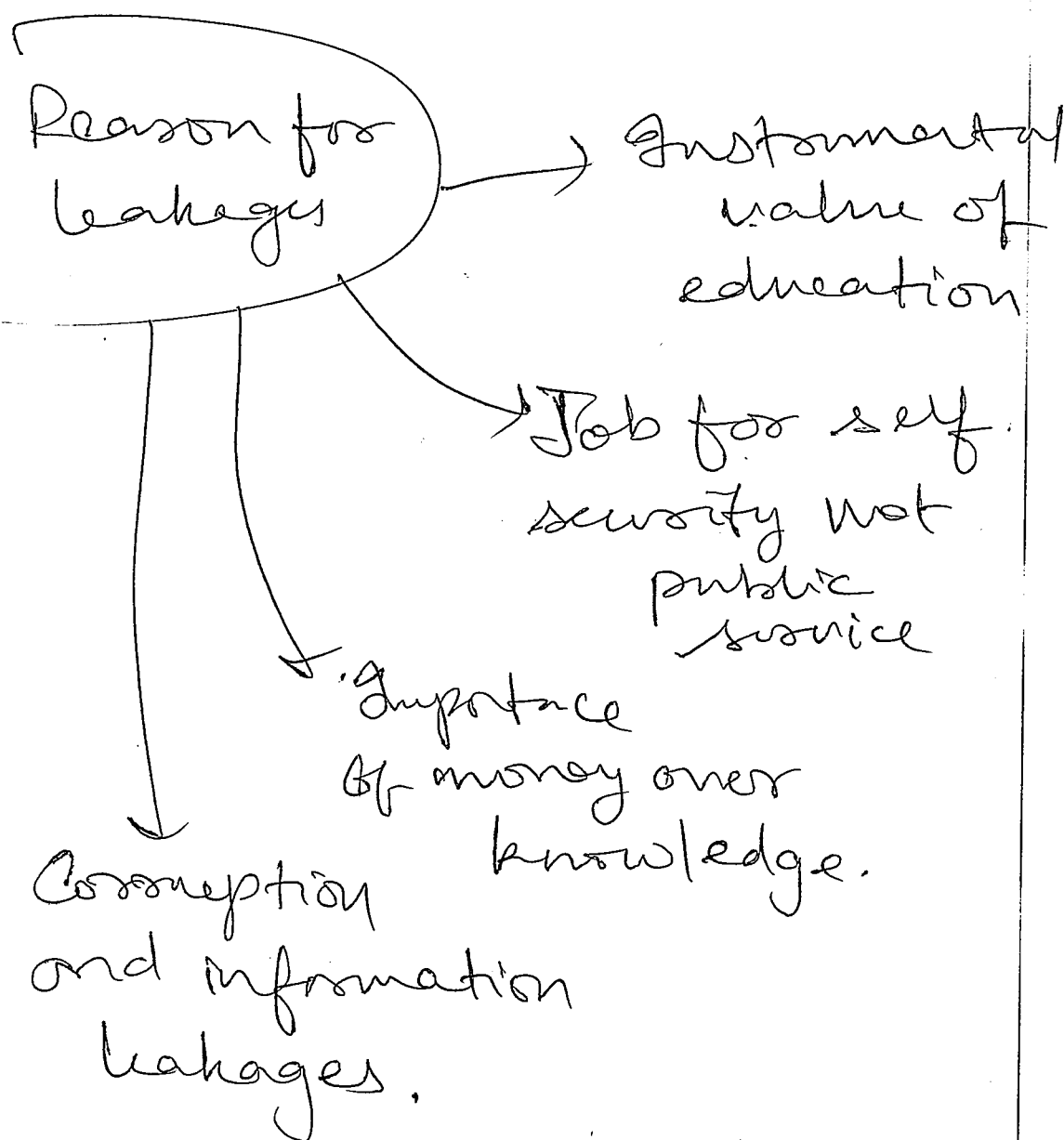
Penalty (If any)

Total

Q4. Why do examination leaks occur repeatedly in recruitment bodies? How do they impact the morale of aspirants and the credibility of governance?

প্রশ্ন ৪) নিযুক্তি সংস্থাসমূহত বাৰে বাৰে প্রশ্নকাকত ফাদিল কিয় হয়? এইবোৰে ছাত্র ছাত্রীৰ মনোবল আৰু প্রশাসনৰ বিশ্বাসযোগ্যতাক কেনেদৰে প্রভাৱিত কৰে? (Answer in 150 words)

Examination leakages are becoming common themes needing immediate fixation.



Impact of Leakages

① Morale of Aspirants

→ Deters honest aspirants.

↓
Disadvantage to poor candidates.
↓
Perpetuation of corruption.

② Credibility of Governance

→ Lowered prestige of exams

↓
Degradation of honest officers.
↓
Unemployment leading to lowering credibility

Way forward

→ Ensure digitisation of exams

→ Strict vigilance of papers

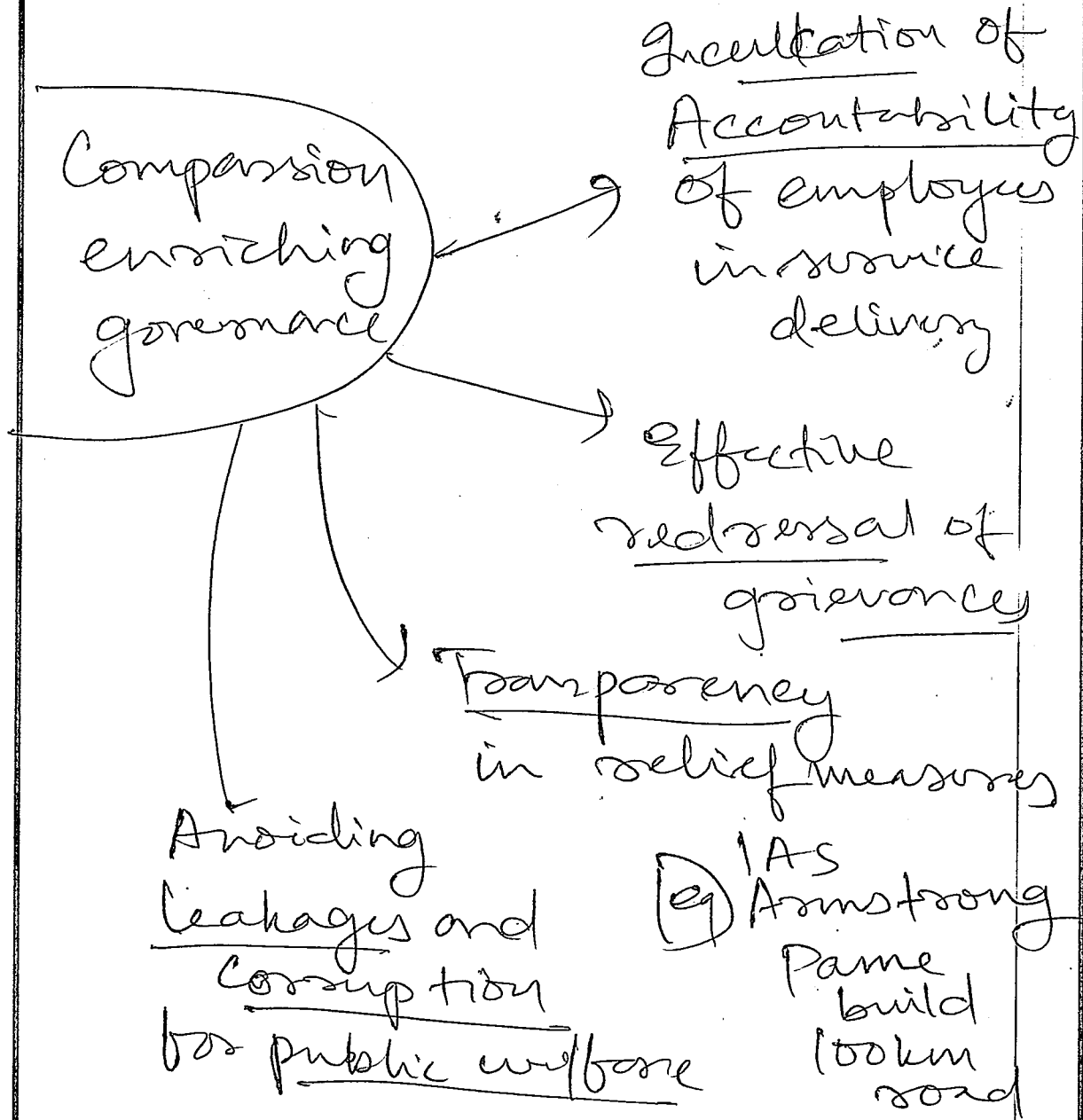
Recent SSC and NEET leakage demand accountability fixation of recruitment bodies.

Feedback (For office use only)
Structure/ Presentation
Question Interpretation
Content
Value Addition
Penalty (If any)
Total

Q5. "I call him religious who feels the suffering of others as his own." In what ways does compassion enrich governance beyond rules and regulations? How can it shape a more humane and inclusive administration?

প্রশ্ন ৫) "মই তেওঁক ধৰ্মীয় বুলি কওঁ যিয়ে আনৰ কষ্টক নিজৰ বুলি অনুভৱ কৰে।" কি কি উপায়েৰে সহানুভূতিয়ে প্রশাসনক নিয়ম আৰু নিয়মাবলীৰ বাহিৰলৈ গৈ সমৃদ্ধ কৰে? ই কেনেকৈ অধিক মানৱীয় আৰু অন্তৰ্ভুক্তিমূলক প্রশাসন গঠন কৰিব পাৰে? (Answer in 150 words)

Being ethical calls for being
empathetic towards the cause
and pain of others.



Humane and inclusive administration shaping

Present gender justice

(e) 106th Amendment
(women reservation)

Dedication to public service as a norm

Upholding Servant model of governance

(e) Railways Charter

Equality of Law and Constitutionalism upheld

(e) Police treatment to lower caste improvement

Thus good governance calls for ethical, compassionate governance on ⁴ Dharma

Feedback
(For office use only)

Structure/
Presentation

Question
Interpretation

Content

Value Addition

Penalty (If any)

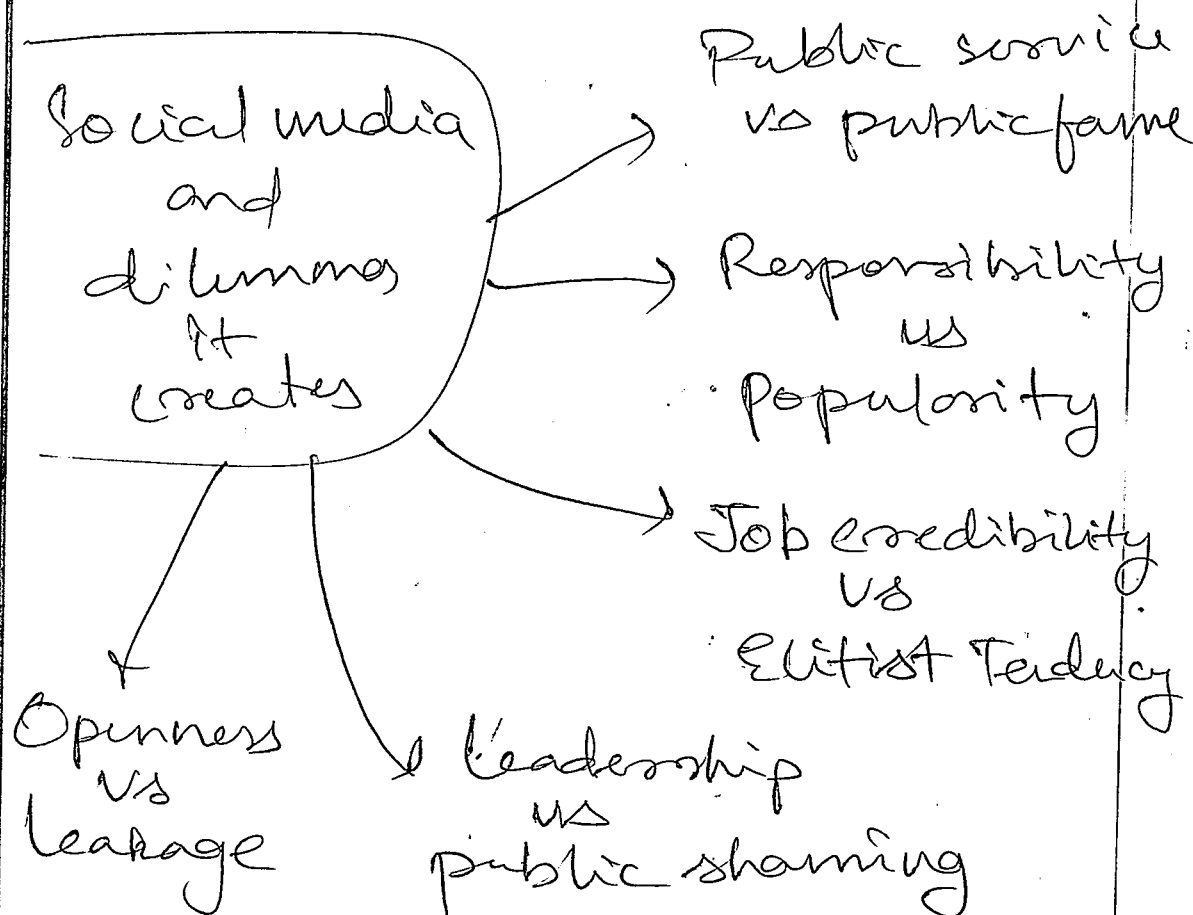
Total

Q6. Does the growing use of social media by civil servants create dilemmas in maintaining probity in public life? How can a well-defined code of conduct protect credibility while ensuring reasonable freedom of expression?

প্রশ্ন ৬) অসামৰিক কৰ্মচাৰীসকলৰ দ্বাৰা সামাজিক মাধ্যমৰ বৰ্ধিত ব্যৱহাৰে ৰাজহুৱা জীৱনত সত্যনিষ্ঠা বজাই ৰখাত দ্বিধাৰ সৃষ্টি কৰে নেকি? যুক্তিসঙ্গত অভিব্যক্তিৰ স্বাধীনতা নিশ্চিত কৰাৰ লগতে এক সু-সংজ্ঞায়িত আচৰণ সংহিতাই কেনেদৰে বিশ্বাসযোগ্যতা সুৰক্ষিত কৰিব পাৰে?

(Answer in 150 words)

Probity can be defined as the highest possible moral rectitude of good foundational values. However, use of social media threatens it.



⇒ Punishment to traffic violators on social media.

Role of well defined code of conduct

(A) Protect credibility

Limitation to information sharing:

Social reform above social punishment

Public service over elitism

(eg) Posting of blood guidelines by an IAS officer without their name.

(B) Ensuring freedom of expression

Prevent government criticism publicly

Ensure democratic diligence

Handle public protest on social media effectively.

(eg) ~~CAA~~ CAA protocols on social media

This social media needs to be balanced with strict guidelines.

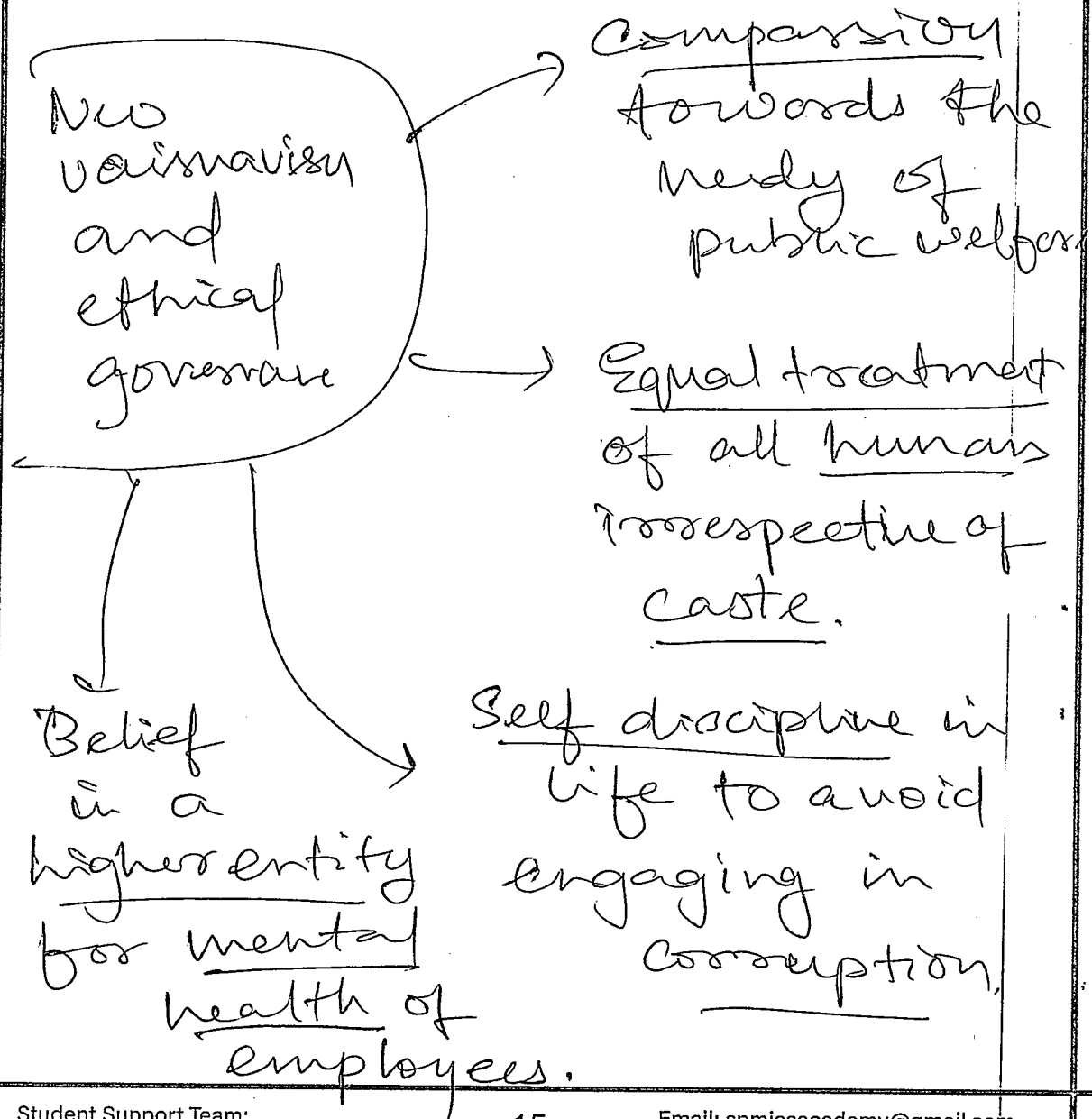
Feedback (For office use only)
Structure/ Presentation
Question Interpretation
Content
Value Addition
Penalty (if any)
Total

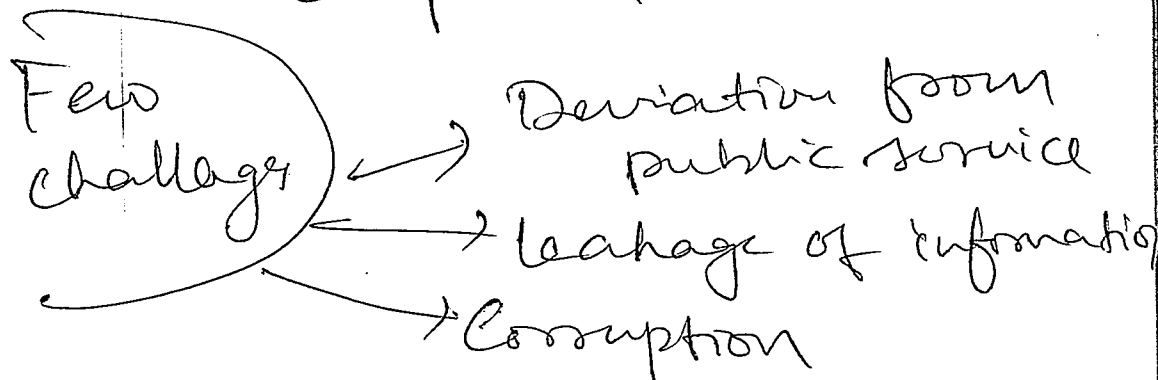
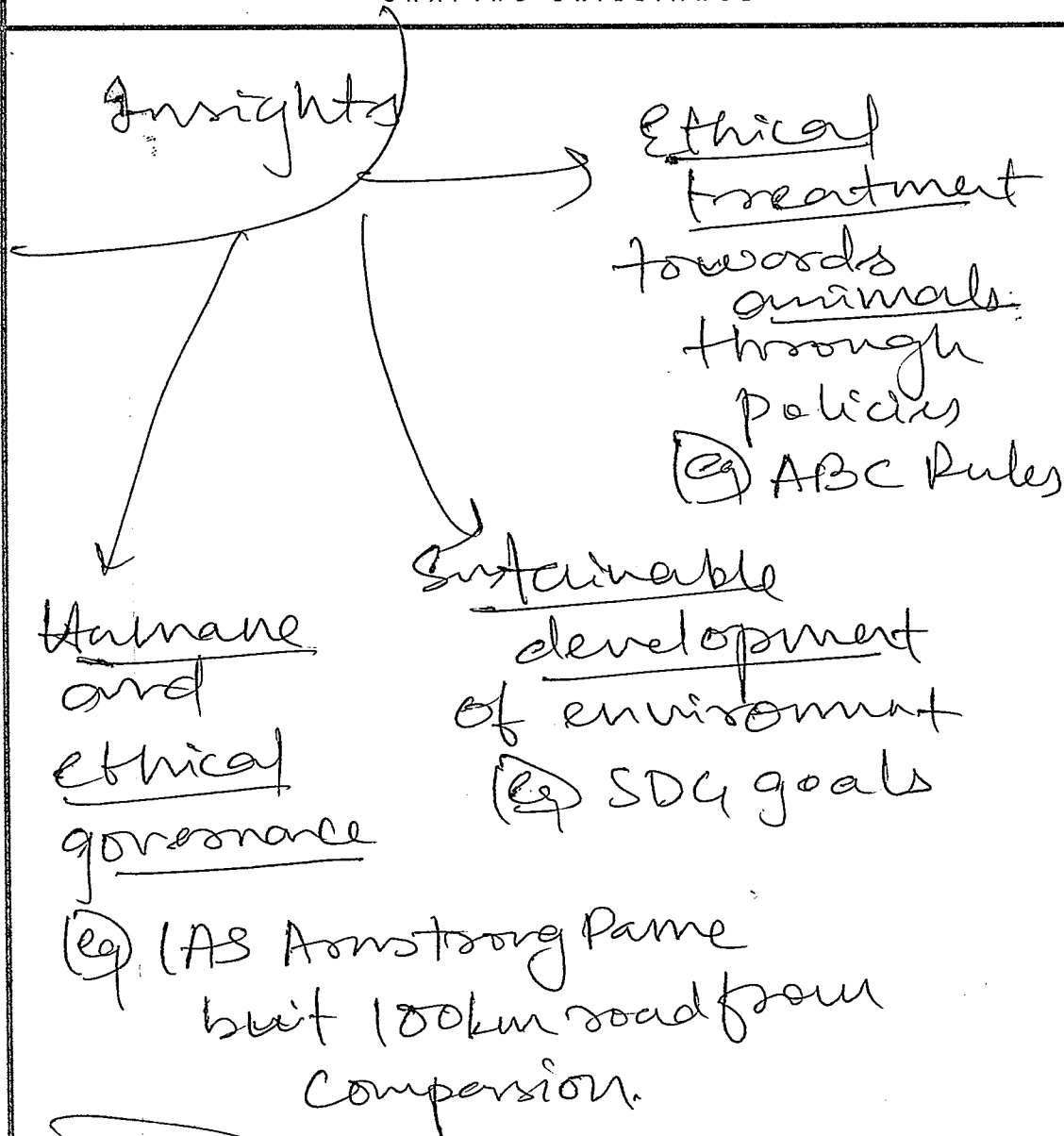
Q7. How does the neo-Vaishnavite reform movement continue to offer insights for ethical governance in contemporary times?

প্রশ্ন ৭) নব্য-বৈষ্ণব সংস্কার আন্দোলনে ঈশাসাময়িক সময়ত নৈতিক প্রশাসনৰ বাবে কেনেকৈ অন্তৰ্দৃষ্টি প্ৰদান কৰি আছে?

(Answer in 150 words)

Neo Vairishnavism propounded by Sri mata Sankaradeva position itself as a living and sentient guideline for ethical governance.





Thus Neo vaishnavism presents an ethical code of conduct for governance in contemporary times.

Way forward

- self discipline
- emotional intelligence

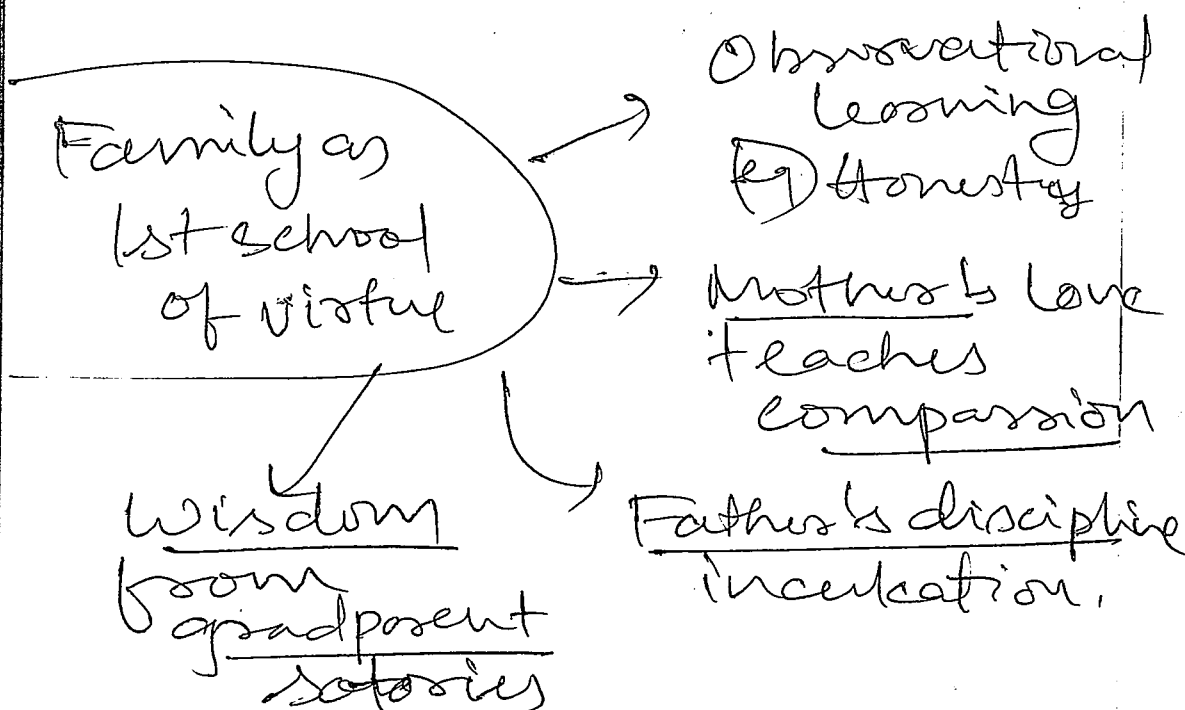
Feedback (For office use only)
Structure/ Presentation
Question Interpretation
Content
Value Addition
Penalty (If any)
Total

Q8. "The family is the first school of virtue." How has the shift from joint to nuclear families, driven by urbanisation and globalisation, altered the transmission of values? What ethical challenges does this create for younger generations in today's society?

প্রশ্ন ৮) "পৰিয়াল হৈছে সদগুণ আহৰণৰ প্ৰথম বিদ্যালয়"। নগৰীকৰণ আৰু গোলকীকৰণৰ দ্বাৰা চালিত যৌথ পৰিয়ালৰ পৰা একক পৰিয়াললৈ পৰিৱৰ্তনে মূল্যবোধৰ আদান প্ৰদান কেনেদৰে সলনি কৰিছে? ই আজিৰ সমাজত যুৱ প্ৰজন্মৰ বাবে কি কি নৈতিক প্ৰত্যাহ্বানৰ সৃষ্টি কৰে?

(Answer in 150 words)

Families role in socialisation
process of young observants
is being diluted through
nuclearisation of families.



(e.g. Mahatma Gandhi cites parent's role in his non-violence.)

Attenuating of values from
nuclearisation of families

- 1) Detachment of familial values → (a) Bonding with grandparents.
- 2) Confusion in adulthood.
(a) Sexual identity.
- 3) Worsening mental health due to lack of grandparent wisdom.
- 4) Loneliness from lack of parental love due to job demands.

Ethical challenges

Depend on internet for information.
→ Indulgence in drugs for dopamine.
Misguided by influencers in name of wisdom.

Proper recourse to challenges of nuclearisation can be self help books, one parent with child, mental wellness and child support.

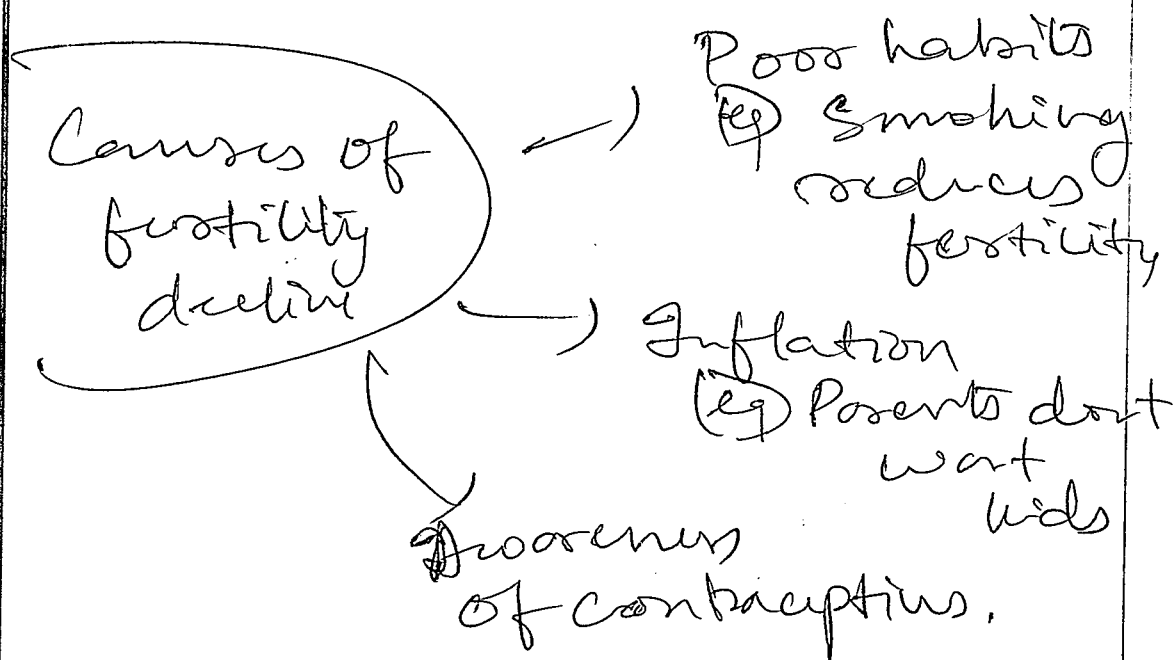
Feedback (For office use only)
Structure/ Presentation
Question Interpretation
Content
Value Addition
Penalty (If any)
Total

Q9. With declining fertility rates, even nuclear families are shrinking in modern societies. How does this demographic shift challenge value transmission and the dignity of the elderly? In what ways can state and community step in to preserve ethical balance?

প্রশ্ন ৯) প্রজনন ক্ষমতাৰ হাৰ হ্ৰাস পোৱাৰ লগে লগে আধুনিক সমাজত আনকি একক পৰিয়ালবোৰো হ্ৰাস পাইছে। এই জনগাঁথনিগত পৰিৱৰ্তনে কেনেদৰে মূল্যবোধৰ হস্তান্তৰ আৰু বৃদ্ধসকলৰ মৰ্যাদাৰ প্ৰতি প্ৰত্যাহ্বান জনায়? নৈতিক ভাৰসাম্য ৰক্ষাৰ বাবে ৰাজ্য আৰু সম্প্ৰদায়ে কি ধৰণে পদক্ষেপ ল'ব পাৰে?

(Answer in 150 words)

Recent reports of India's fertility below replacement rate by UNFPA calls to question impact on grandpa elderly.



Impact on elderly

1) Loneliness from lack of grandchild love.

- 2) Mental health issue from
lack of proper family time
- 3) Change towards modern
individualistic values
alienate the elderly.

Role of
state
and
Community

→ Elderly people
in society for
interaction

→ Religious festival
in villages for
spiritual
engagement

↓
Community
activities
for
recreation

→ Improved
geriatric
care for
health support

Hence modernisation has alienate
elderly to some extent that
can be benefitted by community
activities

Feedback
(For office use only)

Structure/
Presentation

Question
Interpretation

Content

Value Addition

Penalty (If any)

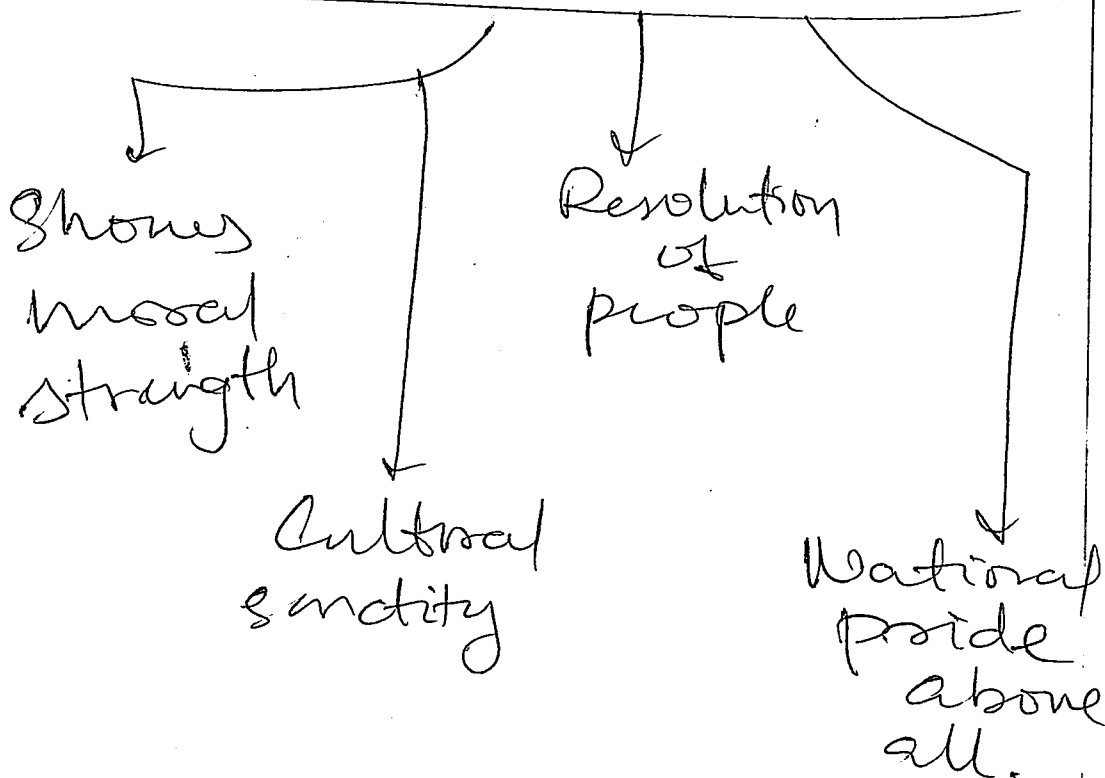
Total

Q10. "Ethical choices often define a nation's stature more than its strength." Examine, in context of India's response to the changing world order.

প্রশ্ন ১০) "নৈতিক পছন্দবোৰে প্ৰায়ে এখন ৰাষ্ট্ৰৰ শক্তিতকৈ ইয়াৰ ক্ষমতাক অধিক সংজ্ঞায়িত কৰে।" পৰিৱৰ্তিত বিশ্ব ব্যৱস্থাৰ প্ৰতি ভাৰতৰ সঁহাৰিৰ সন্দৰ্ভত মূল্যায়ন কৰক। (Answer in 150 words)

Our choices define who we are, & what our character is.

Role of choices in defining nation's stature



Recent actions of India amidst
~~the~~ global turmoil exemplify
above benefits

Role of ethical choices in India's position

→ Central strength of civilisation amidst
Trump's notion of dead economy

→ Self dependence and Atmanirbhar
ata showcased in voal
for local

→ Sovereignty demonstrated in our relation with Russia and China.

→ Moral highness showed in criticism of Israel attack on Gaza in SCO

India being a developing nation, might lack resources but has showcased tremendous ethical character.

Feedback (For office use only)
Structure/ Presentation
Question Interpretation
Content
Value Addition
Penalty (If any)
Total

Q11. "Gandhiji's Purna Swaraj can never become a reality if we do not address the issue of the stranglehold of corruption." Do you agree? Why does corruption continue to persist in public life despite laws and institutions? How does it affect the moral fabric of society?

প্রশ্ন ১১) "গান্ধীজীৰ পূৰ্ণ স্বৰাজ কেতিয়াও বাস্তৱত পৰিণত হ'ব নোৱাৰে যদিহে আমি দুৰ্নীতিৰ শ্বাসকন্ধকৰ সমস্যাৰ সমাধান নকৰো। " আপুনি ইয়াৰ লগত সন্মতনে? আইন আৰু প্ৰতিষ্ঠান থকা স্বত্বেও ৰাজহুৱা জীৱনত দুৰ্নীতি কিয় অব্যাহত আছে? ই সমাজৰ নৈতিক গাঁথনিত কেনেদৰে প্ৰভাৱ পেলায়?

(Answer in 150 words)

Purna Swaraj concept of Gandhiji was not only about sovereignty of nation but sovereignty of self over our choices and way of life.

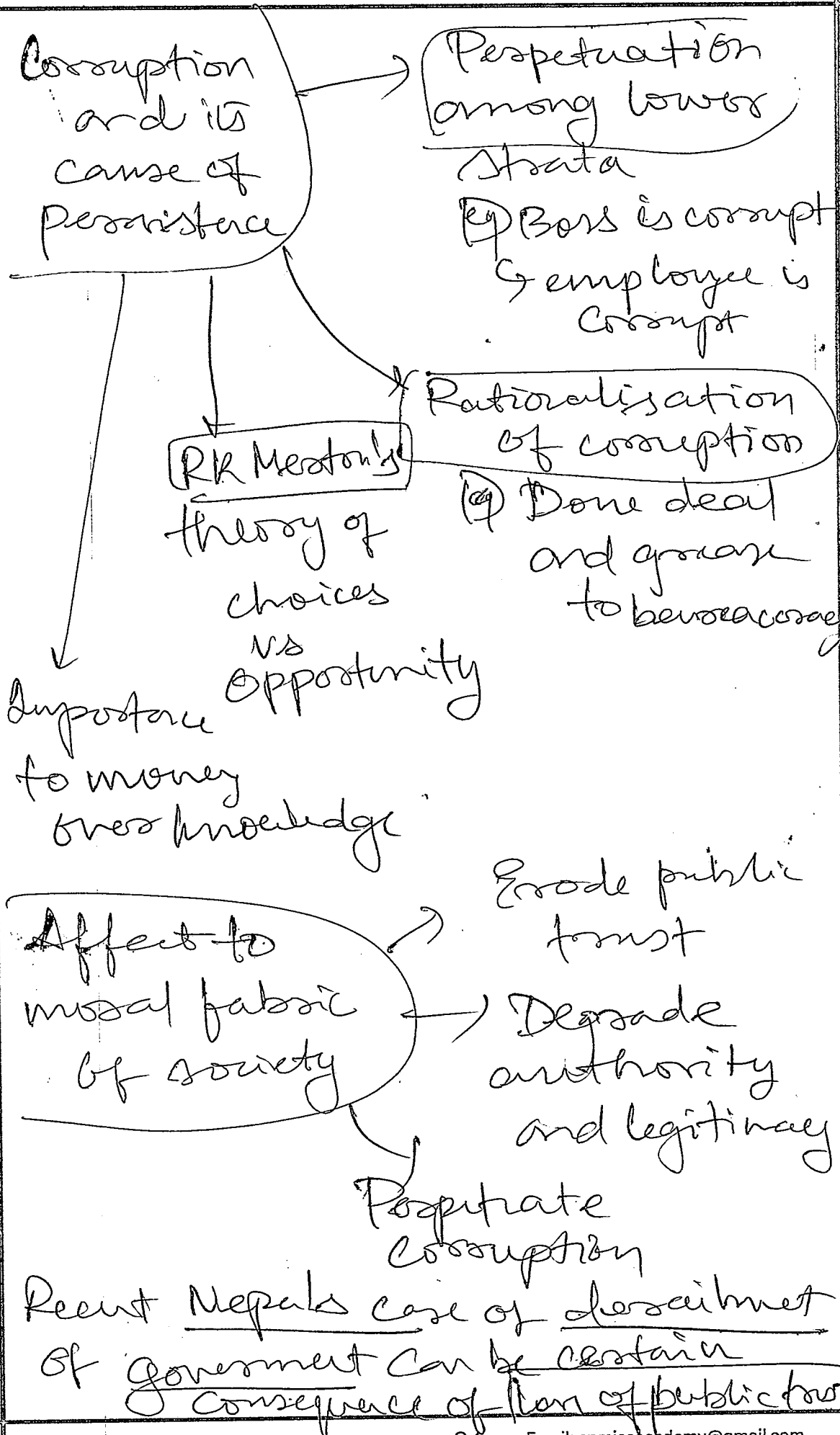
Threat to
Purna
Swaraj
from
being a
reality
due to
corruption

→ Deseciment
of character

→ Spiritual loss
of humanity

→ Degradation of
moral values

→ Loss of control
over self heads.



Feedback (For office use only)
Structure/ Presentation
Question Interpretation
Content
Value Addition
Penalty (If any)
Total

Q12. If you were a District Commissioner, what steps would you take to address the issue of irresponsible solid waste disposal in your district?

প্রশ্ন ১২) যদি আপুনি এজন জিলা আয়ুক্ত হয়, তেন্তে আপোনাৰ জিলাত দায়িত্বহীনভাৱে গোট আৱৰ্জনা নিক্ষেপনৰ সমস্যা সমাধানৰ বাবে আপুনি কি পদক্ষেপ ল'ব? (Answer in 150 words)

Responsible solid waste disposal is a way forward to the theme of Swachh Bharat Abhiyan.

Role of me as a District Commissioner

1) Awareness campaign to insight cleanliness among public

2) Mandatory for municipality for segregating waste as dry and wet

- 3) Chauliners of drains through timely cleaning.
- 4) Indore Model of cleaning and collection of waste
 "Hoor Din, Do Bin"
 "Every day, two bin"
- 5) Proper water treatment
Pbn request from government
 A Yamuna model.
- 6) Scientific waste disposal and pyrolysis to reduce burning can be promoted.

Role of District Commissioners and citizens should be adopt a pledge to clean our environment and home - Silem Guwahati, Mur Guwahati

Feedback (For office use only)
Structure/ Presentation
Question Interpretation
Content
Value Addition
Penalty (If any)
Total

Q13. Explain the following components of Probity in Governance briefly:

- Integrity
- Objectivity
- Accountability
- Transparency
- Impartiality

প্রশ্ন ১৩) প্রশাসনত সত্যনিষ্ঠাৰ তলত উল্লেখ কৰা উপাদানসমূহ সংক্ষেপে ব্যাখ্যা কৰক:

- সত্যতা
- বস্তুনিষ্ঠতা
- দায়বদ্ধতা
- স্বচ্ছতা
- পক্ষপাতহীনতা

(Answer in 150 words)

১) Integrity

↳ Stick to values of self and do what is right as per guidelines

↳ Not doing wrong even when no one is watching

↳ Not taking bribe even in secret.

২) Objectivity → Procedural correctness and rule based action

↳ Sticking to guidelines and protocols.

② Accountability → Answerability
towards
one's actions and
decisions

↳ Taking responsibility
for the consequences
of one's action

③ Transparency → Openness
in administration
and procedures.
↳ Availability of

Information to the public
for information dissemination
by Media briefing

② Impartiality $\rightarrow$ Unbiased
decision in handling a
Case.

↳ Taking action solely
on merit of case and
not background of
litigant.

Feedback (For office use only)
Structure/ Presentation
Question Interpretation
Content
Value Addition
Penalty (If any)
Total

Q14. You are the Deputy Commissioner of a hill district in Assam. Recently, the state government allotted nearly 5,000 bighas of land in this district to a cement company for setting up a large industrial unit. While the project promises significant employment and revenue, local tribal communities and environmental groups have raised objections. They argue that the land falls in an ecologically fragile zone, rich in biodiversity and critical to traditional livelihoods.

The High Court has flagged ecological concerns and sought detailed reports on the allotment process. You are tasked with preparing a comprehensive response for the court and simultaneously managing local tensions between those demanding jobs and those fearing ecological loss.

প্রশ্ন ১৪) আপুনি অসমৰ এখন পাহাৰীয়া জিলাৰ উপ-আয়ুক্ত। শেহতীয়াকৈ, ৰাজ্য চৰকাৰে এই জিলাত এটা বৃহৎ ঔদ্যোগিক গোট স্থাপনৰ বাবে এটা চিমেণ্ট কোম্পানীক প্ৰায় ৫০০০ বিঘা ভূমি আৰণ্টন কৰিছিল। যদিও প্ৰকল্পটোৱে গুৰুত্বপূৰ্ণ নিযুক্তি আৰু ৰাজহৰ প্ৰতিশ্ৰুতি দিয়ে, স্থানীয় জনজাতীয় সম্প্ৰদায় আৰু পৰিৱেশগত গোটবোৰে আপত্তি উত্থাপন কৰিছে। তেওঁলোকে যুক্তি দিয়ে যে ভূমিখিনি জৈৱ বৈচিত্ৰ্যৰে সমৃদ্ধ আৰু পৰম্পৰাগত জীৱিকাৰ বাবে গুৰুত্বপূৰ্ণ পৰিৱেশগতভাৱে দুৰ্বল অঞ্চলত আছে।

উচ্চ ন্যায়ালয়ে পৰিৱেশগত উদ্বেগবোৰ চিহ্নিত কৰিছে আৰু আৰণ্টন প্ৰক্ৰিয়াৰ ওপৰত বিশদ প্ৰতিবেদন বিচাৰিছে। আপোনাক আদালতৰ বাবে এক ব্যাপক সঁহাৰি প্ৰস্তুত কৰা আৰু একে সময়তে চাকৰি বিচৰাসকল আৰু পৰিৱেশগত ক্ষতিৰ আশংকাত থকা লোকসকলৰ মাজত স্থানীয় উত্তেজনা পৰিচালনা কৰাৰ দায়িত্ব দিয়া হৈছে।

Questions:

- What are the main ethical issues and dilemmas arising in this case?
- Who are the stakeholders involved, and what are their likely concerns and expectations?
- As the Deputy Commissioner, what possible courses of action are open to you? Evaluate their merits and demerits, and state which course you would adopt with justification.
- Suggest long-term measures and systemic reforms to balance development with environmental protection in such situations.

প্রশ্ন:

ক) এই ক্ষেত্ৰত উদ্ভৱ হোৱা মূল নৈতিক সমস্যা আৰু দ্বিধাদ্বন্দ্ববোৰ কি কি?

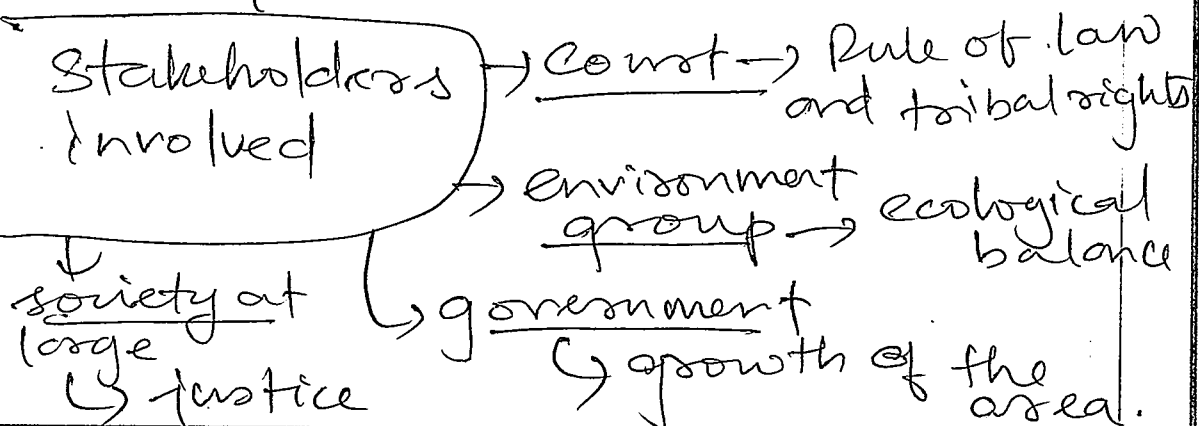
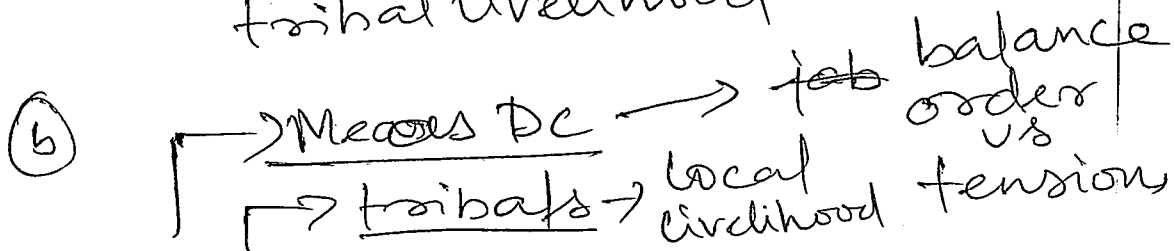
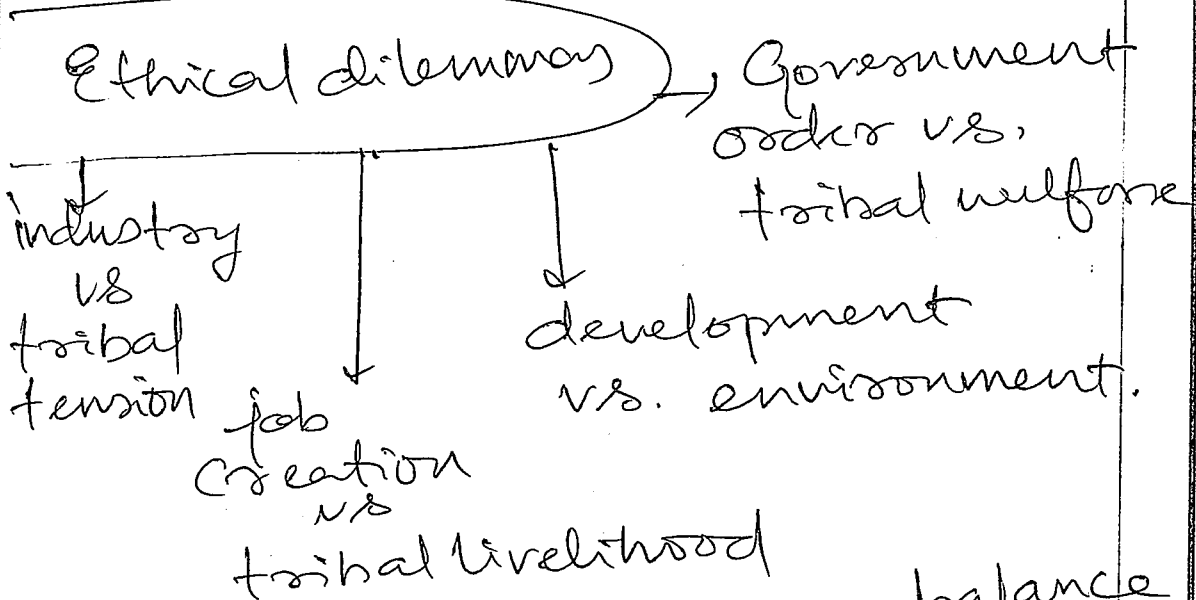
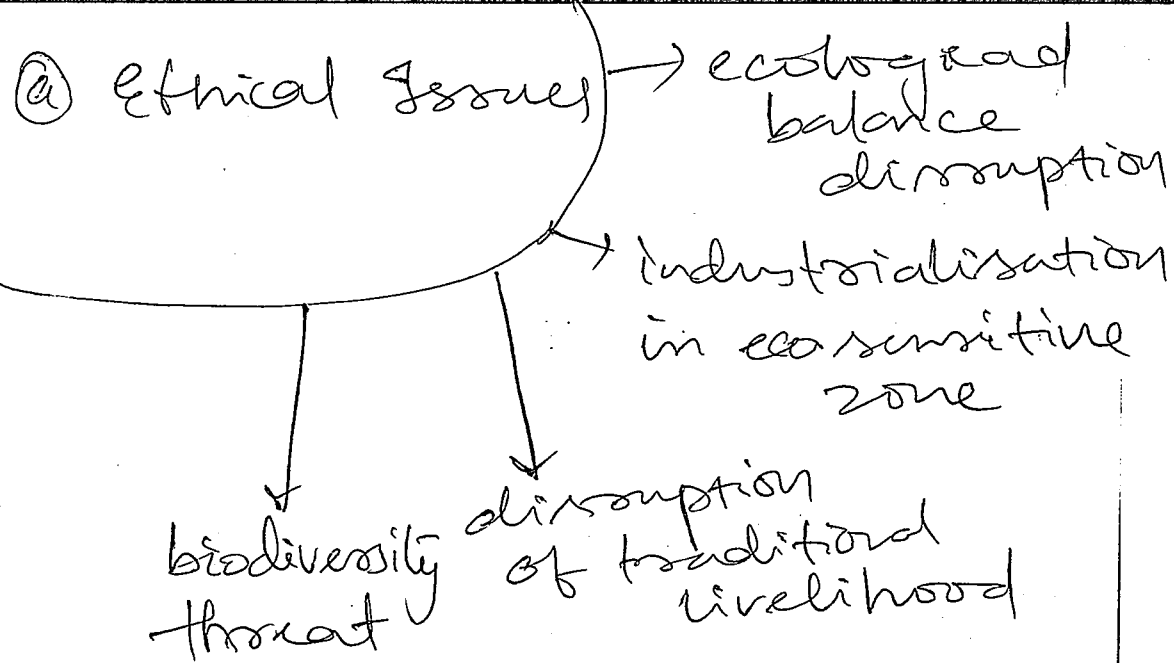
খ) ইয়াৰ লগত জড়িত অংশীদাৰসকল কোন, আৰু তেওঁলোকৰ সম্ভাৱ্য উদ্বেগ আৰু প্ৰত্যাশা কি?

গ) উপ-আয়ুক্ত হিচাপে, আপোনাৰ বাবে কি কি সম্ভাৱ্য পদক্ষেপ আপুনি ল'ব পাৰে? ইয়াৰ গুণ আৰু দোষৰ মূল্যায়ন কৰক, আৰু যুক্তিৰ সৈতে আপুনি কোনটো পথ গ্ৰহণ কৰিব সেইটো উল্লেখ কৰক।

ঘ) এনে পৰিস্থিতিত পৰিৱেশ সুৰক্ষাৰ সৈতে উন্নয়নৰ ভাৰসাম্য বজাই ৰাখিবলৈ দীৰ্ঘম্যাদী ব্যৱস্থা আৰু পদ্ধতিগত সংস্কাৰৰ পৰামৰ্শ দিয়ক

(Answer in 250 words)

Abone given case pertains to me
as DE of a Hill District in Assam
with the responsibility of prep-
aring report for court citing
development issuance and tribal
ecology preservation.



© Options available to me as DC

1) Prepare report citing importance of cement company and under-report tribal grievance.

Merit

- implement government order
- development of region

Demerit

- deviation from transparency
- dereliction of duty as public servant

2) Prepare report highlighting tribal issues and ecological importance

Merit

- duty as public servant
- environmental protection.

Demerit

- failure to balance law and order
- superior actions against me

3) Transparent reporting with pros and cons of both sides.

Merit

→ ~~pro~~ fulfilment of role as public servant

→ promote a balanced path

Demerit

→ no such demerit as such.

Justification : I will take 3rd option and my action is justified

through foundational values of Honesty, Rule of law, Integrity and Dedication to public service

②

means to balance development with environment

→ Proper EIA with public involvement

→ Social Audits at regular intervals.

→ Proper ESG norms should be upheld.

Feedback
(For office use only)

Structure/
Presentation

Question
Interpretation

Content

Value Addition

Penalty (If any)

Total

Q15. You are a state government officer driving home late at night with your family after attending an official function. On a newly inaugurated flyover, you notice a group of young people gathered around parked vehicles. Initially, it appears they are stopping to take photographs — something that has become common on this flyover since its opening. However, on closer observation you notice signs of alcohol consumption, loud behaviour, and even some vandalism of the public property installed on the flyover. Some youths are blocking vehicles attempting to pass, while others are creating nuisance for commuters. Your spouse urges you not to stop, citing safety concerns for the family. Yet, your role as a civil servant makes you uneasy about ignoring the situation. You worry that neglecting the incident could endanger the public, while intervening directly might expose your family to personal risk.

প্রশ্ন ১৫) আপুনি এজন ৰাজ্য চৰকাৰৰ বিষয়া যিয়ে এটা চৰকাৰী অনুষ্ঠানত অংশগ্ৰহণ কৰাৰ পিছত আপোনাৰ পৰিয়ালৰ সৈতে ৰাতি দেৰিকৈ ঘৰলৈ যায়। নতুনকৈ উদ্বোধন কৰা উৰণীয়া সেঁতুত আপুনি লক্ষ্য কৰিব পাৰিব যে ৰাখি থোৱা বাহনৰ চাৰিওফালে যুৱক-যুৱতীৰ এটা দল গোট খাই আছে। আৰম্ভণিতে, এনে লাগিছে যে তেওঁলোকে ফটো তুলিবলৈ ৰৈছে-যিটো নতুনকৈ উৰণীয়া সেঁতু মুকলি হোৱাৰ পিছৰে পৰা সাধাৰণ হৈ পৰিছে। অৱশ্যে, ওচৰৰ পৰ্যবেক্ষণত আপুনি সুৰা সেৱন, চিঞৰ-বাখৰ, আৰু আনকি উৰণীয়া সেঁতুত স্থাপন কৰা ৰাজহুৱা সম্পত্তিৰ কিছু ধ্বংসৰ লক্ষণ লক্ষ্য কৰিব পাৰে। কিছুমান যুৱকে পাৰ হ'বলৈ চেষ্টা কৰা বাহনসমূহ অৱৰোধ কৰিছে, আনহাতে আন কিছুমানে যাত্ৰীসকলৰ বাবে অশান্তিৰ সৃষ্টি কৰিছে। পৰিয়ালৰ সুৰক্ষাৰ চিন্তাৰ কথা উল্লেখ কৰি আপোনাৰ পত্নীয়ে আপোনাক নৰখিবলৈ অনুৰোধ কৰে। তথাপিও, অসামৰিক কৰ্মচাৰী হিচাপে আপোনাৰ ভূমিকাই আপোনাক পৰিস্থিতিটো উপেক্ষা কৰাত অস্বস্তিৰ সৃষ্টি কৰে। আপুনি চিন্তিত যে ঘটনাটো অৱহেলা কৰিলে জনসাধাৰণ বিপদাপন্ন হ'ব পাৰে, আনহাতে পোনপটীয়াকৈ হস্তক্ষেপ কৰিলে আপোনাৰ পৰিয়ালটো ব্যক্তিগত বিপদাশংকাৰ সন্মুখীন হ'ব পাৰে।

a. In the given scenario, classify the values involved into personal values and professional values, and explain how they may conflict.

b. As a civil servant, which key values would guide your response in this situation? What other qualities would help you apply these values in practice?

ক) প্ৰদত্ত পৰিস্থিতিত, ব্যক্তিগত মূল্যবোধ আৰু পেছাদাৰী মূল্যবোধৰ সৈতে জড়িত মূল্যবোধবোৰ শ্ৰেণীবদ্ধ কৰক, আৰু সেইবোৰ কেনেকৈ সংঘাত হ'ব পাৰে ব্যাখ্যা কৰক।

খ) এজন অসামৰিক কৰ্মচাৰী হিচাপে, কোনবোৰ মূল মূল্যবোধে এই পৰিস্থিতিত আপোনাৰ সঁহাৰি নিৰ্দেশনা কৰিব? আন কি কি গুণে আপোনাক এই মূল্যবোধৰ কাৰ্যক্ষেত্ৰত প্ৰয়োগ কৰাত সহায় কৰিব?

(Answer in 250 words)

The given case presents me as a government officer facing a situation of facing youth that are causing nuisance late night but safety concerns are cited by my family as well.

(a) Personal values vs professional values conflict

1) Duty towards public safety might endanger my commitment as husband to protect my family.

2) Upholding Rule of law towards the youth vs threats by the youth to my family.

3) Dereliction of duty in case of silence vs. conscience crisis.

4) Jeopardy situation for family safety vs. possibility of abetting crime by those youth.

5) Neglecting societal behaviour to protect my spouse vs indirect promotion of vandalism and noise pollution.

c) Role as a civil servant vs
role as a family man.

⑥ My role as a civil servant :

1) Maintain a balance by
fulfilling my duty towards
public safety while ensuring
safety of my spouse.

2) Stop my vehicle at some
distance from the youth and
call for police backup.

3) Ask the police backup to
accompany me in talking
with youth and station
one officer near my vehicle.

4) Talk with youth and urge them to go home and make them understand legal consequence and ethical concerns. Use of threat as last option.

Key values guiding me

↳ Dedication to public service

↳ uphold rule of law

↳ empathy towards the deviated youth.

↳ duty to educate public on laws and regulation.

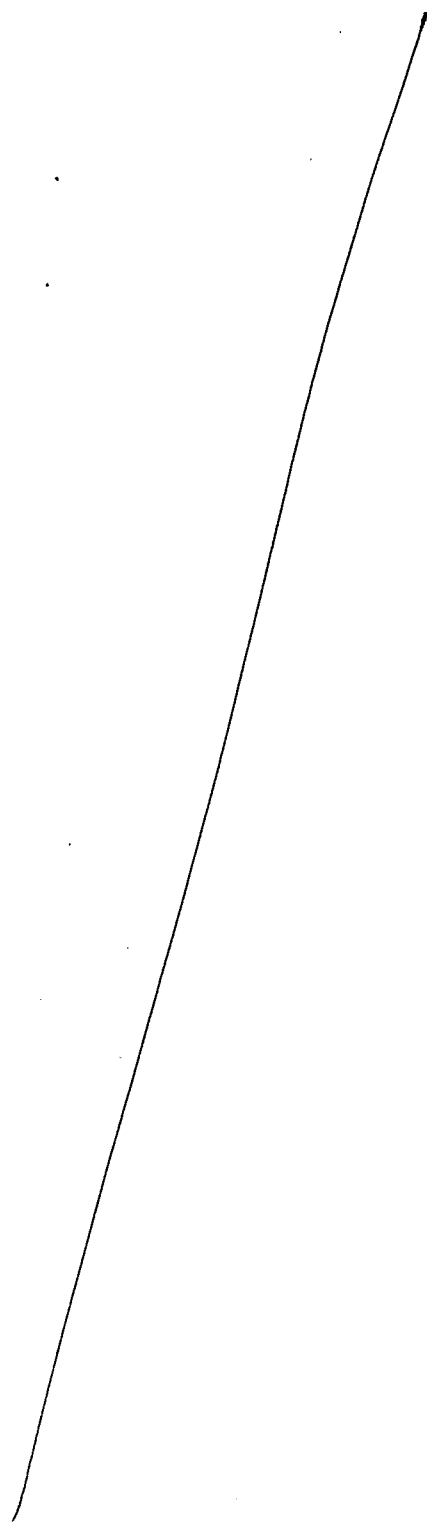
Other qualities

↳ prevent moral deviation of society.

↳ Duty as a spouse for my family.

↳ Avoiding the spread of such activities in society.

↳ Compassion towards youth and their family (me as family man myself)



Feedback (For office use only)
Structure/ Presentation
Question Interpretation
Content
Value Addition
Penalty (If any)
Total

Q16. You are the Deputy Commissioner of an urban district. A young couple, Rahul and Aditi, have been living together in a rented flat for over a year. Recently, neighbours lodged complaints that their arrangement violates community norms, while the couple, both adults with valid identification, argue that their choice is protected under constitutional rights of privacy and dignity. The matter escalated when Aditi's parents submitted a written complaint, claiming their daughter is being "misguided" and urging administrative action. Meanwhile, the landlord has come under pressure from the housing society to evict the couple, even as a local NGO working on gender rights has petitioned you to ensure their safety and dignity. The issue has now attracted media attention, with some outlets supporting individual liberty and others criticising what they describe as the erosion of social values.

- What are the ethical issues and dilemmas arising in this situation?
- Who are the stakeholders involved, and what are their likely perspectives?
- As Deputy Commissioner, how would you balance constitutional rights, family concerns, and community sensitivities while ensuring dignity and social harmony?

প্ৰশ্ন ১৬) আপুনি এখন নগৰ জিলাৰ উপ আয়ুক্ত। ৰাহুল আৰু অদিতি নামৰ এগৰাকী যুৱ দম্পতীয়ে এবছৰৰো অধিক সময় ধৰি এটা ভাৰাৰ ফ্লেটত একেলগে বাস কৰি আহিছে। শেহতীয়াকৈ, চুবুৰীয়াসকলে অভিযোগ দাখিল কৰিছিল যে তেওঁলোকৰ এই একেলগে থকাৰ ব্যৱস্থাই সম্প্ৰদায়ৰ নিয়ম ভংগ কৰে। আনহাতে বৈধ পৰিচয় থকা দুয়োজন প্ৰাপ্তবয়স্ক দম্পতীয়ে যুক্তি দিছিল যে তেওঁলোকৰ এই সিদ্ধান্ত গোপনীয়তা আৰু মৰ্যাদাৰ সাংবিধানিক অধিকাৰৰ অধীনত সুৰক্ষিত। বিষয়টো অধিক জটিল হৈ পৰিছিল যেতিয়া অদিতিৰ পিতৃ-মাতৃয়ে তেওঁলোকৰ কন্যাক "বিপথে পৰিচালিত" কৰা হৈছে বুলি দাবী কৰি লিখিত অভিযোগ দাখিল কৰিছিল আৰু প্ৰশাসনিক ব্যৱস্থা গ্ৰহণৰ আহ্বান জনাইছিল। ইফালে, জমিদাৰজনে গৃহ নিৰ্মাণ সমিতিৰ পৰা দম্পতীহালক উচ্ছেদ কৰিবলৈ চাপৰ সন্মুখীন হৈছে, আনকি লিংগ অধিকাৰৰ ওপৰত কাম কৰা এটা স্থানীয় বেচৰকাৰী সংগঠনে আপোনাক তেওঁলোকৰ সুৰক্ষা আৰু মৰ্যাদা নিশ্চিত কৰিবলৈ আবেদন কৰিছে। বিষয়টোৱে এতিয়া সংবাদ মাধ্যমৰ দৃষ্টি আকৰ্ষণ কৰিছে, কিছুমান আউটলেটে ব্যক্তিগত স্বাধীনতাক সমৰ্থন কৰিছে আৰু আন কিছুমানে সামাজিক মূল্যবোধৰ অৱক্ষয় বুলি বৰ্ণনা কৰি সমালোচনা কৰিছে।

ক) এই পৰিস্থিতিত উদ্ভৱ হোৱা নৈতিক সমস্যা আৰু দ্বিধাসমূহ কি কি?

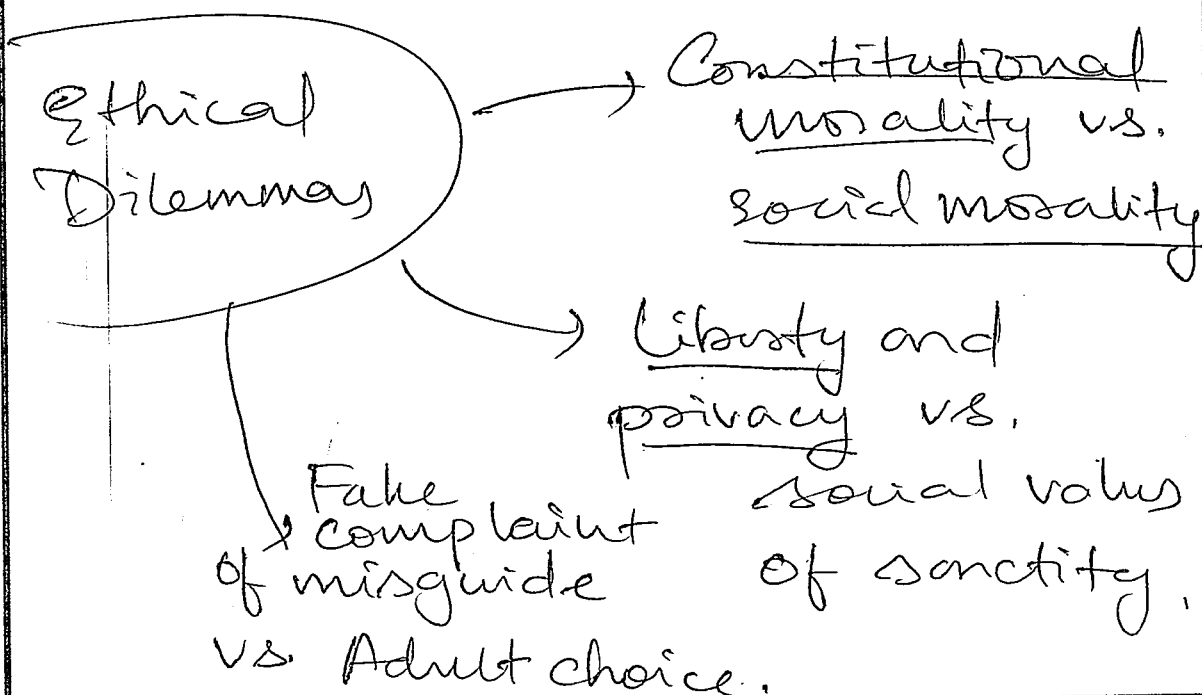
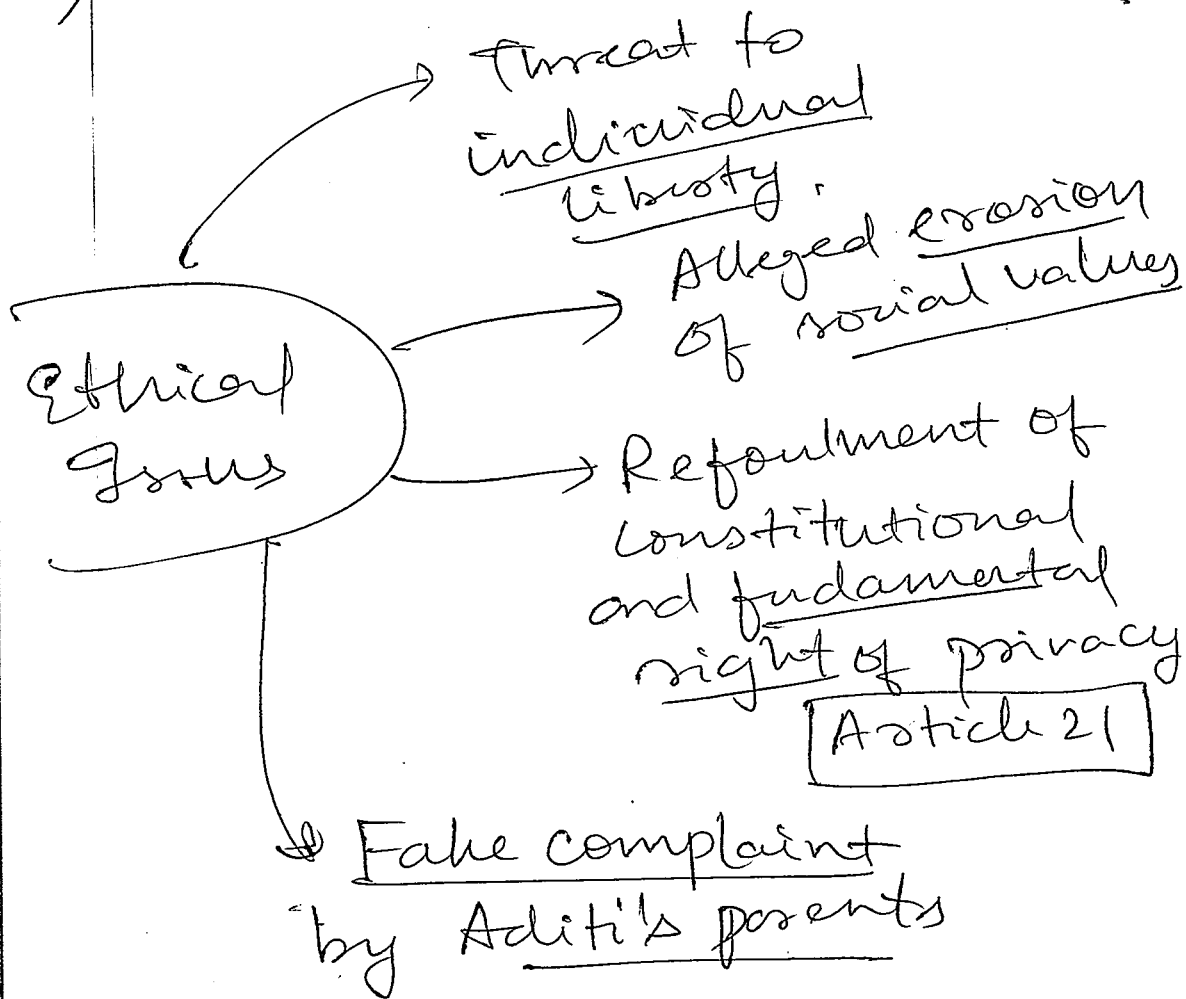
খ) জড়িত অংশীদাৰসকল কোন, আৰু তেওঁলোকৰ সম্ভাৱ্য দৃষ্টিভঙ্গী কি?

গ) উপ-আয়ুক্ত হিচাপে আপুনি মৰ্যাদা আৰু সামাজিক সম্প্ৰীতি নিশ্চিত কৰাৰ সময়ত সাংবিধানিক অধিকাৰ, পৰিয়ালৰ চিন্তা আৰু সম্প্ৰদায়ৰ সংবেদনশীলতাৰ মাজত কেনেদৰে ভাৰসাম্য বজাই ৰাখিব?

(Answer in 250 words)

Above given case pertains to me as as a DC facing a case of live-in relationship and eviction of the couple due to clash of individual values vs social ethics

a) Ethical Issues and dilemmas



Dilemma → Law and order
vs. social media
freedom of speech.

⑥ Stakeholders involved.

1) Aditi and Rahul

↳ Live-in as a fundamental
right [Article 21]

2) Aditi's parents.

↳ daughter misguided and
lame on male partner.

3) Me as DC

↳ ensure fairness and
balance legality with social
cohesion.

4) Neighbours and society
↳ violation of community norms → must be evicted.

5) Social media
↳ debate on individualism vs. social values preservation.

c) My role as a DC

1) Uphold constitutionalism by citing Supreme Court's verdict → live-in is not illegal.

2) Discuss with society members about legality of live-in and urge them to allow Rahul and Aditi to live in their society.

- 3) In case of refusal, ask them to file an eviction notice through court as their informal ~~dis~~ eviction is not enforceable legally.
- 4) Ask Aditi's father to consider his daughter's choice as an adult and has constitutional right to choose way of life.
- 5) Ensure ethical media attention to the matter and informed debate while ensuring dignity.

Feedback (For office use only)
Structure/ Presentation
Question Interpretation
Content
Value Addition
Penalty (If any)
Total

Q17. You are the Medical Superintendent of a major district hospital. Recently, a four-day-old infant in the NICU died, allegedly due to negligence by the assigned nurse. The nurse in charge has since been arrested on those charges. However, it has since emerged that she was solely responsible for overseeing over 20 babies; far exceeding recommended staffing norms. Media scrutiny has intensified, and hospital staff have voiced concerns that this individual may be made a scapegoat for systemic failures. A state-level inquiry has been launched, senior medical personnel have been suspended, and civil society groups are calling for both justice and institutional reform. Simultaneously, senior doctors are warning that excessive punitive action could demoralize staff already stretched thin. You must navigate this volatile situation while protecting patient safety, justice, and the morale of healthcare workers.

Questions

- What are the ethical dilemmas and underlying moral concerns presented in this scenario?
- Who are the main stakeholders, and what do they each seek?
- As Medical Superintendent, what immediate actions would you undertake to ensure fairness, accountability, and staff morale?
- What long-term institutional reforms would you propose to prevent similar tragedies and uphold ethical standards in hospital care?

প্ৰশ্ন ১৭) আপুনি এখন ডাঙৰ জিলা চিকিৎসালয়ৰ চিকিৎসা অধীক্ষক। শেহতীয়াকৈ NICU.-ত নিযুক্ত নাৰ্ছগৰাকীৰ অৱহেলাৰ ফলত চাৰিদিনীয়া এটা নৱ শিশুৰ মৃত্যু হোৱা বুলি অভিযোগ উত্থাপন হৈছে। দায়িত্বপ্ৰাপ্ত নাৰ্ছগৰাকীক সেই অভিযোগসমূহৰ বাবে গ্ৰেপ্তাৰ কৰা হৈছে। অৱশ্যে, এইটো কথা পোহৰলৈ আহিছে যে তেওঁৰ ওপৰত ২০ টাকৈও অধিক শিশুৰ চোৱাচিতা কৰাৰ বাবে দায়িত্ব আছিল; পৰামৰ্শ দিয়া কৰ্মচাৰীৰ কামৰ নিয়মতকৈ বহু বেছি। সংবাদ মাধ্যমৰ পৰীক্ষা-নিৰীক্ষা তীব্ৰতৰ হৈছে, আৰু চিকিৎসালয়ৰ কৰ্মচাৰীসকলে উদ্বেগ প্ৰকাশ কৰিছে যে এই নাৰ্ছগৰাকীক পদ্ধতিগত বিফলতাৰ বাবে বলিদানকৰণ কৰাৰ দৰে হৈছে। ৰাজ্যিক পৰ্যায়ৰ তদন্ত আৰম্ভ কৰা হৈছে, জ্যেষ্ঠ চিকিৎসা কৰ্মীসকলক নিলম্বিত কৰা হৈছে, আৰু নাগৰিক সমাজৰ দলসমূহে ন্যায় আৰু প্ৰতিষ্ঠানিক সংস্কাৰ দুয়োটাৰে আহ্বান জনাইছে। একে সময়তে, জ্যেষ্ঠ চিকিৎসকে সতৰ্ক কৰি দিছে যে অত্যাধিক শাস্তিমূলক ব্যৱস্থাই কৰ্মচাৰীসকলৰ মনোবল হ্ৰাস কৰিব পাৰে। আপুনি ৰোগীৰ সুৰক্ষা, ন্যায় আৰু স্বাস্থ্যসেৱা কৰ্মীসকলৰ মনোবল সুৰক্ষিত কৰি এই অস্থিৰ পৰিস্থিতিৰ পৰা হাত সাৰিব লাগিব।

প্ৰশ্নসমূহ

- এই পৰিস্থিতিত উপস্থাপন হোৱা নৈতিক দ্বিধা আৰু অন্তৰ্নিহিত নৈতিক উদ্বেগবোৰ কি কি?
- মুখ্য অংশীদাৰসকল কোন কোন, আৰু তেওঁলোকে প্ৰত্যেকে কি বিচাৰে?
- চিকিৎসা অধীক্ষক হিচাপে, নিৰপেক্ষতা, দায়বদ্ধতা আৰু কৰ্মচাৰীসকলৰ মনোবল নিশ্চিত কৰিবলৈ আপুনি কি তাৎক্ষণিক পদক্ষেপ গ্ৰহণ কৰিব?
- একেধৰণৰ শোকাৱহ ঘটনা প্ৰতিৰোধ কৰিবলৈ আৰু চিকিৎসালয়ৰ যত্নৰ ক্ষেত্ৰত নৈতিক মানদণ্ড বজাই ৰাখিবলৈ আপুনি কি দীৰ্ঘম্যাদী প্ৰতিষ্ঠানিক সংস্কাৰৰ প্ৰস্তাৱ আগবঢ়াব?

(Answer in 250 words)

Presented case portrays me as
Medical Superintendent of a
major district hospital where
media scrutiny and unrest has

then plan post death of infant
from an overburdened nurse.

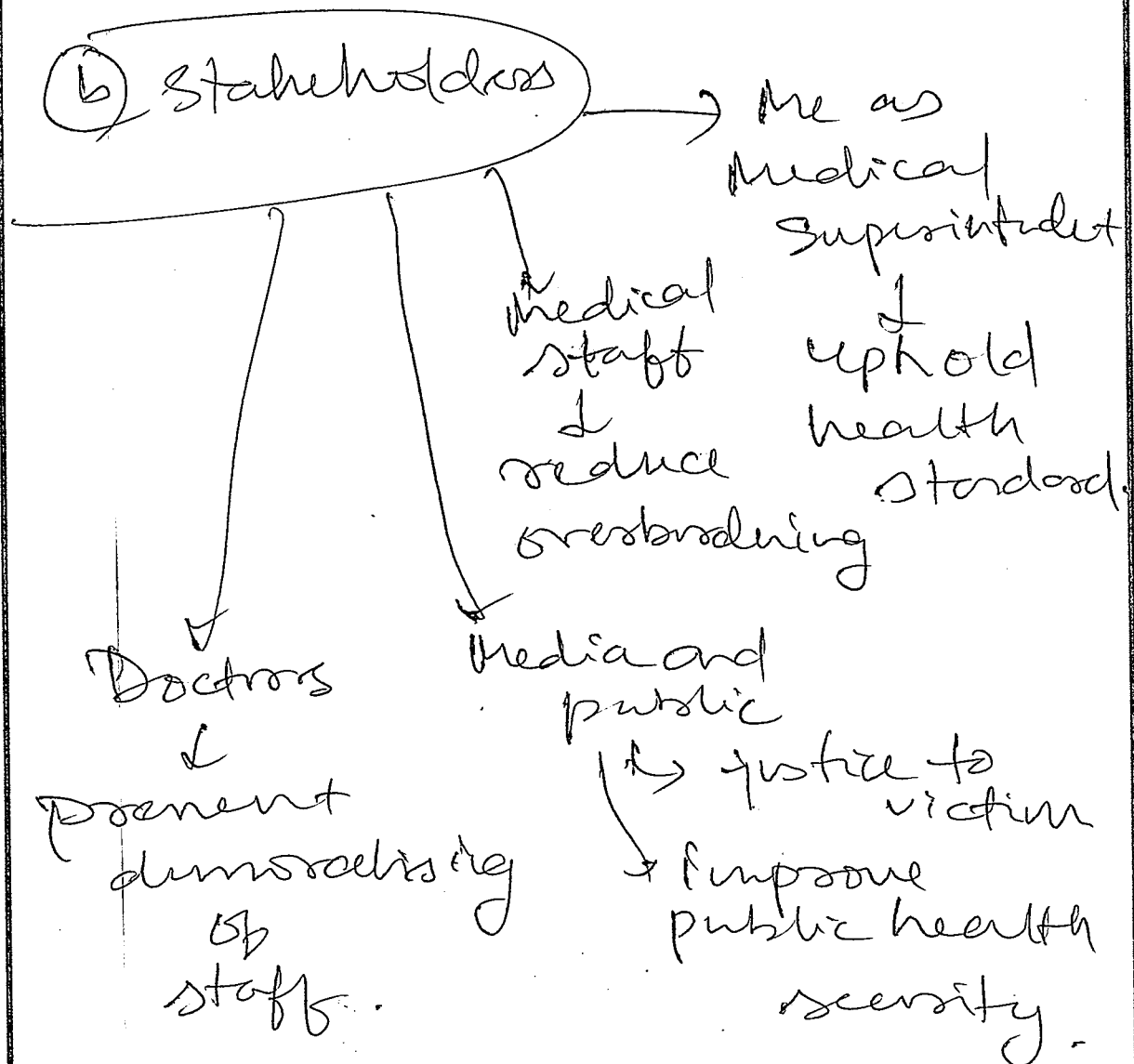
(a) Ethical Dilemmas

- 1) Medical care vs overburdening of staff.
- 2) Arrest of accused individual vs border scapegoating
- 3) Institutional reform vs demoralisation of staff.
- 4) Suspension of senior medical staff vs thinning down of medical care.

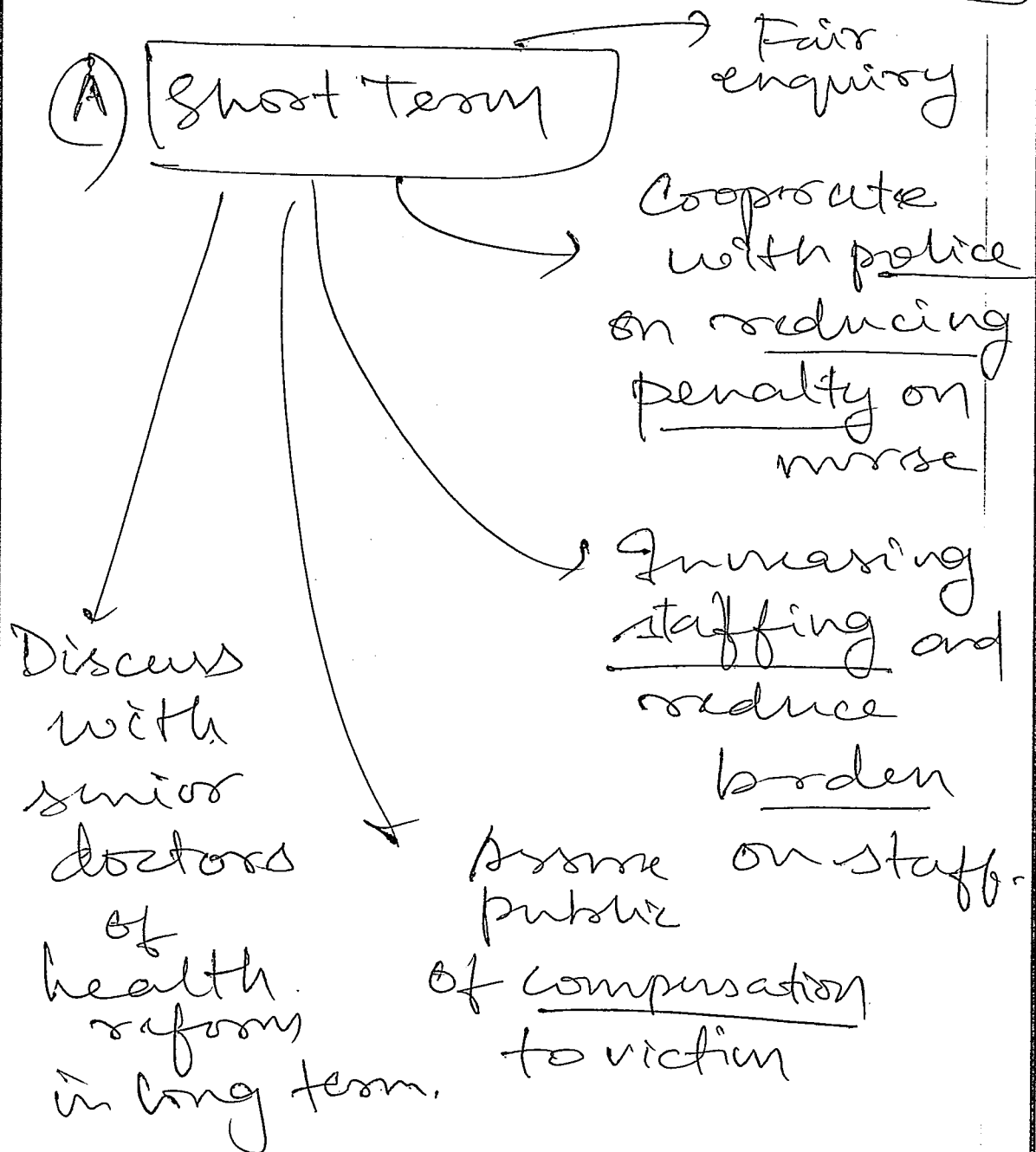
Ethical/moral concern

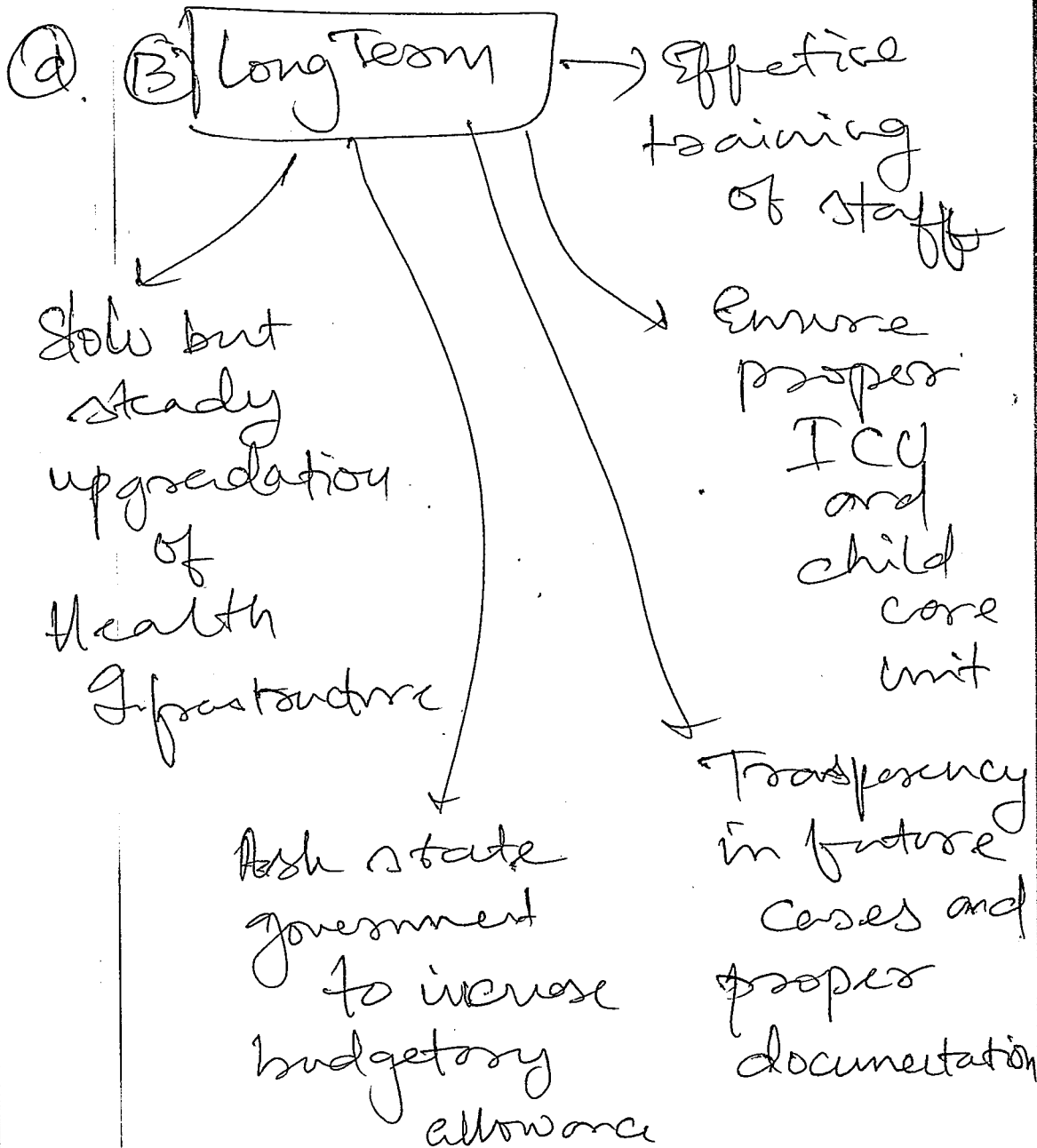
- 1) Overburdening of medical staff.

- 2) Public safety, quality of health at risk.
- 3) Scapegoating to hide actual issue.
- 4) Violation of safety standard protocol.



③ Immediate Actions by Me as Medical Superintendent





Feedback (For office use only)
Structure/ Presentation
Question Interpretation
Content
Value Addition
Penalty (If any)
Total

Q18. You are the Deputy Commissioner of a flood-prone district in Assam. After recent heavy floods, your administration began distributing relief materials such as food, blankets, and medicines. Complaints soon arise that contractors and some local officials are diverting supplies for private gain. Villagers accuse the administration of corruption, while civil society groups demand strict accountability. Some political leaders, however, advise caution, warning that hasty punitive action could disrupt existing arrangements. Meanwhile, junior staff suggest that "small leakages" are inevitable in emergencies. The credibility of the relief effort is at stake, and you must act swiftly.

Questions

- Identify the ethical values being violated in this case. How do such violations affect public trust in governance?
- In disaster situations, should efficiency take precedence over strict accountability? Critically discuss with reference to this case.
- What immediate steps would you take as Deputy Commissioner to restore credibility of the relief process?
- Suggest systemic innovations; technological or procedural; that can make disaster relief more transparent and ethical.

প্ৰশ্ন ১৮) আপুনি অসমৰ বানপানী-প্ৰৱণ জিলাৰ এজন উপ-আয়ুক্ত। শেহতীয়া প্ৰচণ্ড বানপানীৰ পিছত, আপোনাৰ প্ৰশাসনে খাদ্য, কস্বল আৰু ঔষধৰ দৰে সাহায্য সামগ্ৰী বিতৰণ কৰিবলৈ আৰম্ভ কৰিছিল। অতি সোনকালেই অভিযোগ উত্থাপন হয় যে ঠিকাদাৰ আৰু কিছুমান স্থানীয় বিষয়াসকলে ব্যক্তিগত লাভৰ বাবে যোগানৰ দিশ সলনি কৰি আছে। গাঁৱৰ লোকসকলে প্ৰশাসনক দুৰ্নীতিৰ বাবে দোষাৰোপ কৰে, আনহাতে নাগৰিক সমাজৰ দলসমূহে কঠোৰ দায়বদ্ধতা দাবী কৰে। কিছুমান ৰাজনৈতিক নেতাই অৱশ্যে সতৰ্কতাৰ পৰামৰ্শ দিয়ে, সতৰ্ক কৰি দিয়ে যে খৰখেদাকৈ শাস্তিমূলক ব্যৱস্থাই বৰ্তমানৰ ব্যৱস্থাসমূহ ব্যাহত কৰিব পাৰে। ইফালে, কনিষ্ঠ কৰ্মচাৰীসকলে পৰামৰ্শ দিয়ে যে জৰুৰীকালীন অৱস্থাত "সৰু সৰু কুৰুটি" অনিবাৰ্য। সাহায্য প্ৰচেষ্টাৰ বিশ্বাসযোগ্যতা বিপদাপন্ন হৈছে, আৰু আপুনি দ্ৰুতভাৱে কাম কৰিব লাগিব।

প্ৰশ্নসমূহ

- এই ক্ষেত্ৰত উলংঘন কৰা নৈতিক মূল্যবোধসমূহ চিনাক্ত কৰক। এনে ধৰণৰ উলংঘনসমূহে প্ৰশাসনৰ ওপৰত জনসাধাৰণৰ বিশ্বাসক কেনেদৰে প্ৰভাৱিত কৰে?
- দুৰ্যোগৰ পৰিস্থিতিত কঠোৰ দায়বদ্ধতাকৈ দক্ষতাই অগ্ৰাধিকাৰ পাব লাগেনে? এই ক্ষেত্ৰ অধ্যয়নৰ সন্দৰ্ভত সমালোচনামূলকভাৱে আলোচনা কৰক।
- সাহায্য প্ৰক্ৰিয়াৰ বিশ্বাসযোগ্যতা পুনৰুদ্ধাৰ কৰিবলৈ উপ-আয়ুক্ত হিচাপে আপুনি কি তাৎক্ষণিক পদক্ষেপ গ্ৰহণ কৰিব?
- প্ৰণালীবদ্ধ উদ্ধাৰনৰ পৰামৰ্শ দিয়ক; প্ৰযুক্তিগত বা পদ্ধতিগত; যিয়ে দুৰ্যোগ সাহায্যক অধিক স্বচ্ছ আৰু নৈতিক কৰি তুলিব পাৰে।

(Answer in 250 words)

Above case presents me as
Deputy Commissioner overseeing
a relief distribution in a
flood prone district in Assam

(a) Ethical values that are being violated.

- 1) Dedication to public service is
- 2) Transparency in funding
- 3) Accountability and answerability.
- 4) Public trust towards corruption (private gain)
- 5) Perpetuation of corruption among juniors.
- 6) Honesty and integrity of administration being questioned.

⑥ Precedence of efficiency over accountability.

Pros

- Distribution to public in time
- Timely evacuation and safety
- Strict action on protocols

Cons

- might not be fair.
- might be biased towards VIP
- might not handle leakages.

Thus a balance between accountability and efficiency needs to be preserved.

① My duty as Deputy Commissioner

- 1) Ask for immediate detailed report on ground reality.
- 2) Threat of dismissal in case of faux report.
- 3) Action against corrupt individuals and intimate seniors regarding issue.
- 4) Ongoing inspection till situation cools down.
- 5) Include digitalisation of realities and identification of beneficiaries to avoid leakages.

(d) Systemic Innovations

Digitisation

Proper
training
of
staff.

Start
monitoring
and
public
vigilance

Effect to
public
service
and
curb
corruption

Feedback
(For office use only)

Structure/
Presentation

Question
Interpretation

Content

Value Addition

Penalty (If any)

Total

Q19. You are the Head of a state government department. Over the past few years, to reduce expenditure, the department has steadily shifted towards hiring staff on short-term contracts through private agencies. While this has helped cut costs and maintain flexibility, it has also created new challenges. Contractual employees complain of job insecurity, irregular pay, lack of social security benefits, and fear of arbitrary termination. Many of them perform the same duties as permanent staff but at a fraction of the salary. Meanwhile, permanent employees argue that the over-reliance on contractual workers has lowered morale, widened inequality within the department, and weakened the overall work culture. Trade unions have begun staging protests, demanding regularisation of all contractual employees, while the finance department maintains that creating permanent jobs would place an unsustainable burden on the state exchequer. Civil society groups have also raised concerns about fairness and the ethical role of government as a model employer. With mounting public debate, you must decide how to balance fiscal prudence, employee welfare, and institutional efficiency.

- What are the ethical dilemmas faced by a public administrator in balancing fiscal prudence with fairness to employees?
- Examine the perspectives of different stakeholders in this case, highlighting the value conflicts involved.
- As head of department, what short-term measures would you adopt to address worker grievances without undermining efficiency?
- What long-term reforms are needed to create a work culture that is both just and sustainable in public service?

প্ৰশ্ন ১৯) আপুনি ৰাজ্য চৰকাৰৰ এটা বিভাগৰ মূৰব্বী। যোঁৱা কেইবছৰমানৰ ভিতৰত, ব্যয় হ্ৰাস কৰিবলৈ, বিভাগে নিৰন্তৰভাৱে ব্যক্তিগত সংস্থাৰ জৰিয়তে হ্ৰস্বম্যাদী চুক্তিত কৰ্মচাৰী নিযুক্তিৰ দিশত স্থানান্তৰিত হৈছে। যদিও ই ব্যয় হ্ৰাস আৰু নমনীয়তা বজাই ৰখাত সহায় কৰিছে, ই নতুন প্ৰত্যাহ্বানৰো সৃষ্টি কৰিছে। চুক্তিভিত্তিক কৰ্মচাৰীসকলে চাকৰিৰ নিৰাপত্তাহীনতা, অনিয়মিত দৰমহা, সামাজিক সুৰক্ষাৰ সুবিধাৰ অভাৱ আৰু স্বচ্ছাচাৰীভাৱে চাকৰিৰ পৰা বৰ্খাস্ত কৰাৰ ভয় আদি অভিযোগ উত্থাপন কৰে। তেওঁলোকৰ বহুতে স্থায়ী কৰ্মচাৰীৰ দৰে একে ধৰণৰ দায়িত্ব পালন কৰে কিন্তু অতি কম দৰমহা লাভ কৰে। ইফালে, স্থায়ী কৰ্মচাৰীসকলে যুক্তি দিয়ে যে চুক্তিভিত্তিক শ্ৰমিকসকলৰ ওপৰত অত্যাধিক নিৰ্ভৰশীলতাই মনোবল হ্ৰাস কৰিছে, বিভাগৰ ভিতৰত বৈষম্য বৃদ্ধি কৰিছে আৰু সামগ্ৰিক কৰ্ম সংস্কৃতি দুৰ্বল কৰিছে। সকলো চুক্তিভিত্তিক কৰ্মচাৰীক নিয়মীয়া কৰাৰ দাবীত শ্ৰমিক সংগঠনসমূহে প্ৰতিবাদ আৰম্ভ কৰিছে, আনহাতে বিত্ত বিভাগে কয় যে স্থায়ী চাকৰি সৃষ্টি কৰিলে ৰাজ্যৰ কোষাগাৰৰ ওপৰত এক স্থায়ী বোজা পৰিব। নাগৰিক সমাজৰ দলসমূহেও নিৰপেক্ষতা আৰু আদৰ্শ নিয়োগকৰ্তা হিচাপে চৰকাৰৰ নৈতিক ভূমিকাৰ বিষয়ে উদ্বেগ প্ৰকাশ কৰিছে। ৰাজহুৱা বিতৰ্ক বৃদ্ধি হোৱাৰ লগে লগে আপুনি বিত্তীয় বিচক্ষণতা, কৰ্মচাৰী কল্যাণ আৰু প্ৰতিষ্ঠানিক দক্ষতাৰ মাজত কেনেদৰে ভাৰসাম্য বজাই ৰাখিব লাগে সেই বিষয়ে সিদ্ধান্ত ল'ব লাগিব।

প্ৰশ্নসমূহ

ক) কৰ্মচাৰীসকলৰ প্ৰতি নিৰপেক্ষতাৰ সৈতে বিত্তীয় বিচক্ষণতাৰ ভাৰসাম্য বজাই ৰখাত এজন ৰাজহুৱা প্ৰশাসকে সন্মুখীন হোৱা নৈতিক দ্বিধাদ্বন্দ্বসমূহ কি কি?

খ) এই ক্ষেত্ৰত জড়িত মূল্যৰ সংঘাতৰ ওপৰত আলোকপাত কৰি বিভিন্ন অংশীদাৰৰ দৃষ্টিভঙ্গী মূল্যায়ন কৰক।

গ) বিভাগৰ মূৰব্বী হিচাপে, দক্ষতা হ্ৰাস নকৰাকৈ শ্ৰমিকৰ অভিযোগ সমাধানৰ বাবে আপুনি কি কি হ্ৰস্বম্যাদী ব্যৱস্থা গ্ৰহণ কৰিব?

ঘ) ৰাজহুৱা সেৱাৰ ক্ষেত্ৰত ন্যায়সংগত আৰু বহনক্ষম উভয় ধৰণৰ কৰ্ম সংস্কৃতি গঢ়ি তুলিবলৈ কি কি দীৰ্ঘম্যাদী সংস্কাৰৰ প্ৰয়োজন?

(Answer in 250 words)

Given case presents to me a situation wherein I as a head of state government department need to balance a case of contractual employee demand for permanent office vs pressure on exchequer.

(a) Ethical Dilemmas

- 1) Job Security vs Contractual Hiring.
- 2) Social Security vs Finance crisis.
- 3) Hiring staff vs Boosting morality of permanent staff.
- 4) Permanence of job vs Finance department burden.
- 5) Civil society demand vs Government expenditure.

⑥ Stakeholders and perspectives.

① Me as Head of Department

↳ Balance fiscal burden with job security and office morality.

2) Fixed workers

↳ Need of job security and fixed earning.

3) Permanent workers

↳ Improve work environment and their importance.

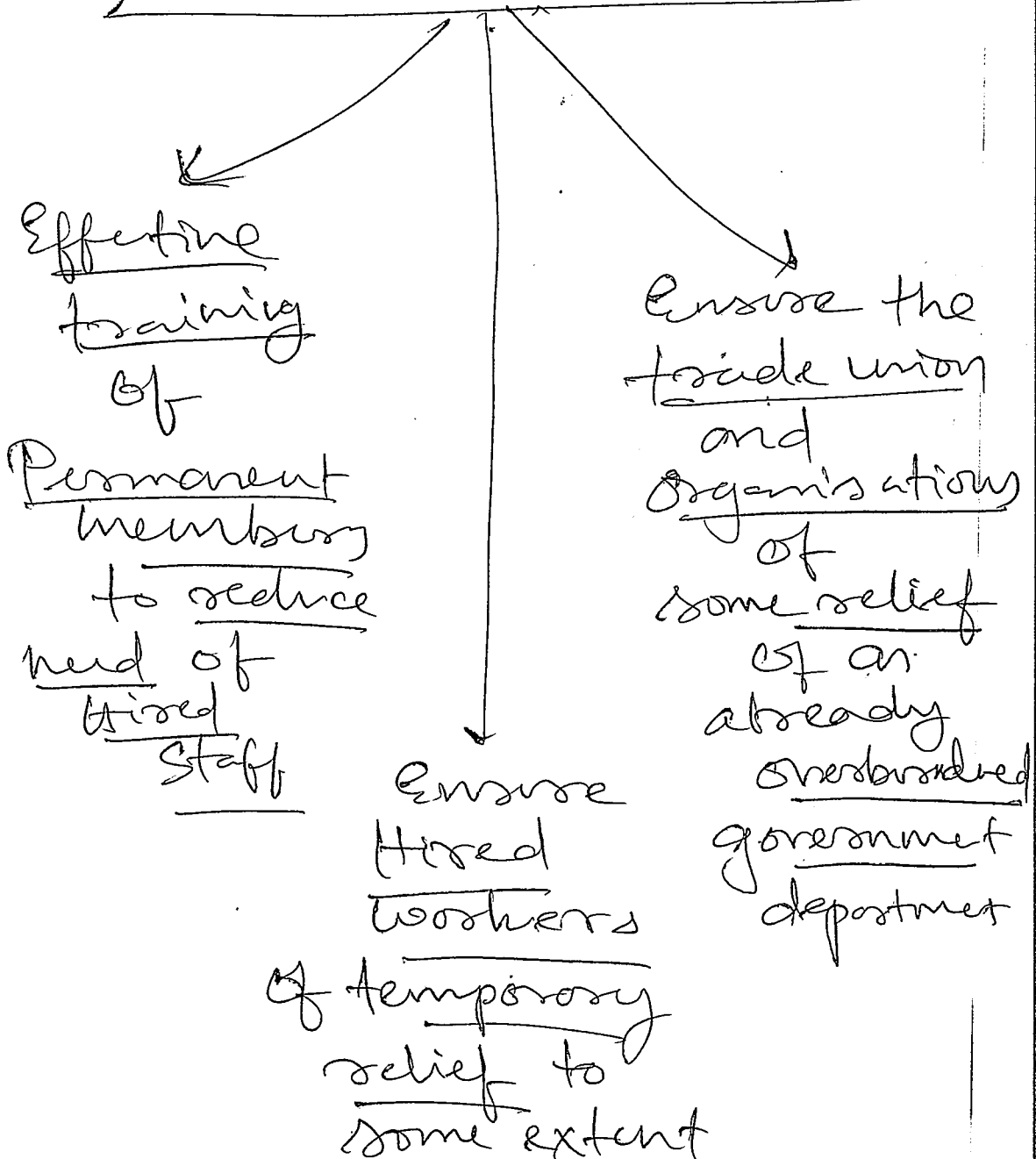
4) Union and Organisation

↳ Uphold labour right to fairness in treatment

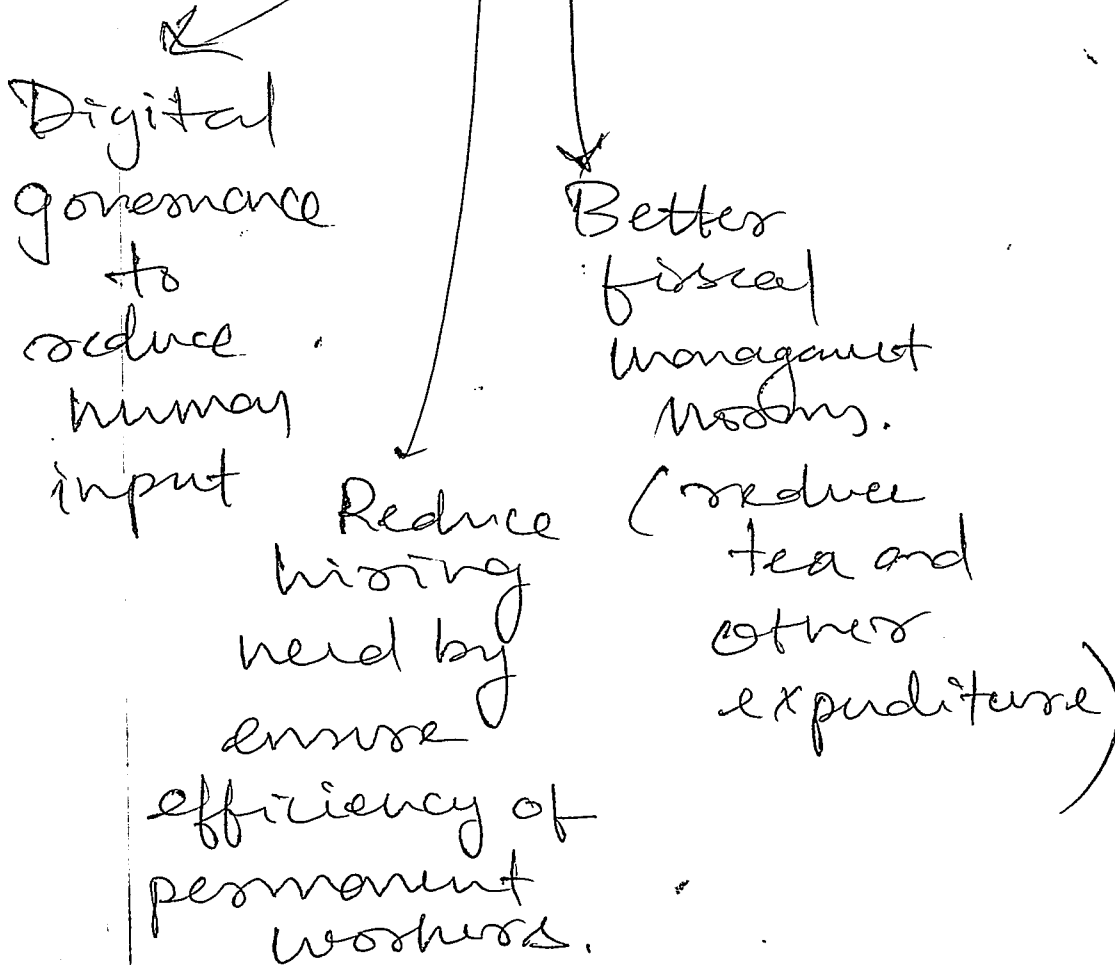
5) Finance department

↳ Avoid burdening of expenditure.

⑥ Short Term measures of
me as Head of Department



(d) Long term reforms



Feedback (For office use only)
Structure/ Presentation
Question Interpretation
Content
Value Addition
Penalty (If any)
Total